

การใช้งบประมาณ เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ การพัฒนากทม.ตามแผน ตามนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร วันอังคารที่ 9 กรกฎาคม 2567



สำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานคร
THE BANGKOK METROPOLITAN ADMINISTRATION BUDGET DEPARTMENT

นโยบาย P046: ให้ประชาชนมีส่วนร่วมกำหนดงบประมาณ กรุงเทพมหานคร (Participatory Budgeting)

แผนปฏิรูปราชการกรุงเทพมหานครประจำปี 2568 ด้านที่ 9 : ด้านบริหารจัดการดี
ประเด็นการพัฒนาด้านที่ 9.2 : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการร่วมบริหารจัดการเมือง

กระบวนการจัดทำงบประมาณแบบมีส่วนร่วม



นโยบาย P046: ให้ประชาชนมีส่วนร่วมกำหนดงบประมาณกรุงเทพมหานคร (Participatory Budgeting)

แผนปฏิรูปราชการกรุงเทพมหานครประจำปี 2568 ด้านที่ 9 : ด้านบริหารจัดการ
ประเด็นการพัฒนาที่ 9.2 : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการร่วมบริหารจัดการเมือง

ช่องทางในการมีส่วนร่วมของประชาชน

ปี 2566

- ประชาสัมพันธ์สำนักงานเขต
- Google Form



การจัดทำงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ 2568

ปี 2567

- ประชาสัมพันธ์สำนักงานเขต
- Google Form



- Application LINE
- Facebook
- Website สำนักงบประมาณ กรุงเทพมหานคร

การจัดทำงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ 2569

ปี 2568

- ประชาสัมพันธ์สำนักงานเขต
- Google Form
- Application LINE
- Facebook
- Website สำนักงบประมาณ กรุงเทพมหานคร
- BD.BMA App : Budget Database Of Bangkok Metropolitan Administration Application

การจัดทำงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ 2570

ปี 2569

- ประชาสัมพันธ์สำนักงานเขต
- Google Form
- Application LINE
- Facebook
- Website สำนักงบประมาณ กรุงเทพมหานคร
- BD.BMA App : Budget Database Of Bangkok Metropolitan Administration Application
- Application TIKTOK

การจัดทำงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ 2571



นโยบาย P046: ให้ประชาชนมีส่วนร่วมกำหนดงบประมาณ กรุงเทพมหานคร (Participatory Budgeting)

แผนปฏิบัติการราชการกรุงเทพมหานครประจำปี 2568 ด้านที่ 9 : ด้านบริหารจัดการดี
ประเด็นการพัฒนาด้านที่ 9.2 : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการร่วมบริหารจัดการเมือง

ปี 2566

จากการมีส่วนร่วมของประชาชน มีข้อเสนอแนะ
13,510 คำตอบ รวม 14 ประเด็น
5 ลำดับแรก ดังนี้

- ด้านจราจร
- ด้านน้ำท่วม
- ไฟฟ้าส่องสว่าง
- ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ตรอก ซอย
- ทางเดินทางเท้า



รายการ / โครงการ บรรจุใน
ร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ 2568

จำนวน **158** รายการ/โครงการ
วงเงินงบประมาณ **4,212** ล้านบาท

ข้อมูล ณ วันที่ 8 ก.ค. 67



นโยบาย P111: จัดทำงบประมาณแบบฐานศูนย์ (zero-based budgeting)

แผนปฏิรูปราชการกรุงเทพมหานครประจำปี 2568 ด้านที่ 9 : ด้านบริหารจัดการดี

ประเด็นการพัฒนาค่าที่ 9.1 : ระบบงาน เงิน คน ระเบียบที่มีประสิทธิภาพ

กระบวนการจัดทำงบประมาณ
ในแต่ละปี ขั้นตอนในการ
เสนอขอตั้งงบประมาณของ
หน่วยรับงบประมาณ และ
การพิจารณางบประมาณของ
สำนักงบประมาณ
กรุงเทพมหานคร
จะใช้หลักเกณฑ์ทั่วไป
ในการจัดทำ
ประมาณรายจ่ายประจำปี
ให้หน่วยรับงบประมาณ
ถือเป็นแนวทางปฏิบัติและ
เป็นหลักเกณฑ์ วิธีการในการ
จัดทำงบประมาณ
ทั้ง 5 ประเภทงบรายจ่าย

แนวคิด กระบวนการฐานศูนย์

เริ่มคิดใหม่ เพื่อหา
ค่าใช้จ่ายที่แท้จริง

- ใช้งบประมาณที่น้อยลง /
- ไม่ใช้งบประมาณ /
- อาจใช้มากขึ้น แต่คุ้มค่าและ
ได้ผลลัพธ์การทำงาน ที่มี
ประสิทธิภาพ

เริ่มใช้
งบประมาณปี **2567**

สำนักงบประมาณ กรุงเทพมหานคร

ทบทวนกระบวนการ
จัดทำงบประมาณ

- ความจำเป็นของโครงการที่
ต้องดำเนินการต่อไปในแต่ละปี
- ความเหมาะสมของงบประมาณ
แต่ละโครงการที่ได้รับ
- ผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์
ที่ผ่านมาของโครงการ

ทบทวนและปรับปรุง
หลักเกณฑ์ทั่วไปในการจัดทำ
งบประมาณรายจ่ายประจำปี

ทุกหน่วย รับงบประมาณ

จัดทำงบประมาณ
รายจ่ายตาม
เกณฑ์ฐานศูนย์

- งบบุคลากร
- งบดำเนินงาน
- งบลงทุน
- งบเงินอุดหนุน
- งบรายจ่ายอื่น



นโยบาย P111: จัดทำงบประมาณแบบฐานศูนย์ (zero-based budgeting)

แผนปฏิบัติการราชการกรุงเทพมหานครประจำปี 2568 ด้านที่ 9 : ด้านบริหารจัดการดี

ประเด็นการพัฒนาคู่มือ 9.1 : ระบบงาน เงิน คน ระเบียบที่มีประสิทธิภาพ

ปี 2566

ปี 2567

ปี 2568

ปี 2569

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ปีงบประมาณ 2567

ปีงบประมาณ 2568

ปีงบประมาณ 2569

ปีงบประมาณ 2570

แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนหลักเกณฑ์ในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย โดยใช้กระบวนการจัดทำงบประมาณแบบฐานศูนย์

- รายการ/โครงการงบรายจ่ายอื่น ที่เป็นโครงการยุทธศาสตร์ในเล่มหลักเกณฑ์ฯ

- งบรายจ่ายอื่น
- งบลงทุน

- งบดำเนินงาน

ทุกประเภทงบรายจ่าย

ชักชวนทำความเข้าใจกับหน่วยงานของกรุงเทพมหานครถึงการขยายผลการจัดทำงบประมาณแบบฐานศูนย์

พัฒนาแบบประเมินความเป็นไปได้ โดยนำข้อเสนอแนะจากปีก่อนมาพัฒนาปรับปรุงใช้ในการจัดทำงบประมาณประจำปี

รวมเปลี่ยนแปลง
27 รายการ

งบประมาณ
392,926,870 บาท



นโยบาย P111: จัดทำงบประมาณแบบฐานศูนย์ (zero-based budgeting)

แผนปฏิบัติการราชการกรุงเทพมหานครประจำปี 2568 ด้านที่ 9 : ด้านบริหารจัดการดี

ประเด็นการพัฒนาคู่มือ 9.1 : ระบบงาน เงิน คน ระเบียบที่มีประสิทธิภาพ

หน่วยงานเจ้าของยุทธศาสตร์

- สำนักอนามัย
- สำนักการศึกษา
- สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- สำนักสิ่งแวดล้อม
- สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว
- สำนักพัฒนาสังคม
- สำนักงานปกครองและทะเบียน (สนป.)

ทำความเข้าใจกับ 50 สำนักงานเขต

งบรายจ่ายอื่น
(ตามหลักเกณฑ์ฯ)

แต่งตั้งคณะกรรมการฯ

ประชุมคณะกรรมการฯ

แต่งตั้งคณะทำงานฯ

ประชุมคณะทำงานฯ

ประชุมคณะกรรมการฯ

มติคณะกรรมการฯ

คณะกรรมการทบทวนหลักเกณฑ์
การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

หารือแนวทางการทบทวนหลักเกณฑ์ฯ
ตามแนวคิดการจัดทำงบประมาณ
แบบฐานศูนย์ (Zero-Based Budgeting)

คณะทำงานพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์
การจัดทำงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การจัดทำ
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
แนวคิดการจัดทำงบประมาณแบบฐานศูนย์
(Zero-Based Budgeting)
ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นำผลการประชุมของคณะทำงานฯ
หารือเพื่อทบทวนหลักเกณฑ์ฯ

หลักเกณฑ์การจัดทำงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



นโยบาย P111: จัดทำงบประมาณแบบฐานศูนย์ (zero-based budgeting)

แผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานครประจำปี 2568 ด้านที่ 9 : ด้านบริหารจัดการดี

ประเด็นการพัฒนากี 9.1 : ระบบงาน เงิน คน ระเบียบที่มีประสิทธิภาพ

ส่งผลเชิงกระบวนการ (Process)

ก่อนการจัดทำงบประมาณแบบฐานศูนย์

แบบบนลงล่าง ↓

สำนักเจ้าของยุทธศาสตร์
เป็นผู้คิดและวางแผนกำหนดการตั้ง
งบประมาณให้กับสำนักงานเขตผู้ปฏิบัติ
เป็นผู้ดำเนินโครงการ

พิจารณางบประมาณ
ตามหลักเกณฑ์ทั่วไป
ในการจัดทำงบประมาณ
ที่ถูกกำหนดไว้

หลังการจัดทำงบประมาณแบบฐานศูนย์

แบบล่างขึ้นบน ↑

สำนักงานเขตผู้ปฏิบัติ
เป็นผู้คิดและมีอิสระในการวางแผน
ขอตั้งงบประมาณตามความจำเป็น
ความเหมาะสม และบริบทของหน่วยงาน

พิจารณางบประมาณตามสถานการณ์
ปัจจุบันและให้หน่วยรับงบประมาณ
ทบทวนประเมินตนเองถึงความพร้อม
ในการดำเนินงาน วางแผน กำหนดทิศทาง
และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

การเสนอขอตั้ง
งบประมาณ

การพิจารณา
งบประมาณ



นโยบาย P111: จัดทำงบประมาณแบบฐานศูนย์ (zero-based budgeting)

แผนปฏิบัติการราชการกรุงเทพมหานครประจำปี 2568 ด้านที่ 9 : ด้านบริหารจัดการดี

ประเด็นการพัฒนาคู่มือ 9.1 : ระบบงาน เงิน คน ระเบียบที่มีประสิทธิภาพ

ส่งผลเชิงผลผลิตและผลลัพธ์ (Output and Outcome)

ปี 2566

รายการที่ถูกถอดออก/ยกเลิก
จากเล่มหลักเกณฑ์ฯ ปี 2567 รวม 27 รายการ

25
รายการ

ถอดออกจาก
เล่มหลักเกณฑ์ฯ

งบประมาณ
387,426,870 บาท

2
รายการ

ยกเลิก

ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม
การแปรรูปมูลฝอยอินทรีย์
สำนักงานเขตละ
50,000 บาท

งบประมาณ
2,500,000 บาท

ค่าใช้จ่ายศูนย์ประสานงาน
ธนาคารสมองของ กทม.
สำนักงานเขตละ
60,000 บาท

งบประมาณ
3,000,000 บาท

งบประมาณรวม
392,926,870 บาท

ขอตั้งงบประมาณ
ในปี 2567 เป็นเงิน
152,038,620 บาท

สามารถลด
งบประมาณรายจ่าย
เป็นเงิน
240,888,250 บาท

ปี 2567

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2568 หน่วยรับงบประมาณมีการ ทบทวนและทำแบบประเมินความเป็นไปได้ ของรายการ/โครงการ ใน งบลงทุน และงบรายจ่ายอื่น ก่อน จัดทำคำขอตั้งงบประมาณฯ

ซึ่งมีรายการ/โครงการที่ได้ดำเนินการ ทบทวนจากหน่วยรับงบประมาณ และ ได้รับการบรรจุในร่างข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายฯ

จำนวน
2,509 รายการ/โครงการ
วงเงินงบประมาณ
26,888,199,385 บาท



นโยบาย P111: จัดทำงบประมาณแบบฐานศูนย์ (zero-based budgeting)

แผนปฏิรูปราชการกรุงเทพมหานครประจำปี 2568 ด้านที่ 9 : ด้านบริหารจัดการดี

ประเด็นการพัฒนาคู่มือ 9.1 : ระบบงาน เงิน คน ระเบียบที่มีประสิทธิภาพ

ปัญหาและอุปสรรค

- **ปัญหาความรู้ความเข้าใจ**เกี่ยวกับแนวคิด กระบวนการ วิธีการ และแนวทางปฏิบัติในการจัดทำงบประมาณฐานศูนย์ของหน่วยงานเจ้าของยุทธศาสตร์ และหน่วยรับงบประมาณ 50 สำนักงานเขต รวมถึงเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- **ข้อจำกัดทางด้านกฎหมาย** ค่าใช้จ่ายบางรายการเป็นค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายตามกฎหมาย ไม่สามารถนำระบบฐานศูนย์มาใช้ได้
- **ข้อจำกัดด้านงบประมาณ** ทางกรุงเทพมหานครทำงบประมาณแบบสมดุล รายรับกำหนดรายจ่าย
- **ฝ่ายนิติบัญญัติต้องกลั่นกรองงบประมาณอีกครั้ง** ซึ่งอาจไม่เป็นไปตามหลักคิดงบประมาณแบบฐานศูนย์

ข้อเสนอ

- การจัดทำงบประมาณฐานศูนย์เป็นแนวคิดที่แตกต่างจากเดิม รวมทั้งเป็นระบบใหญ่ที่ผูกพันกับหลายหน่วยงานของกรุงเทพมหานคร จำเป็นต้องมีการจัดเตรียมข้อมูล เตรียมความพร้อม ชักซ้อมความเข้าใจ เกี่ยวกับแนวคิดการจัดทำงบประมาณฐานศูนย์
- การนำระบบงบประมาณฐานศูนย์มาใช้ในกรุงเทพมหานคร ควบคู่ไปกับการตั้งเป้าหมาย กำหนดตัววัดผลเชิงบริหาร เป็น การคิดต่อยอดในการใช้งบประมาณให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด จะทำให้ระบบงบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะนำเสนอผู้บริหารกรุงเทพมหานคร นำไปกำหนดนโยบายเชิงยุทธศาสตร์ ที่เกิดความเหมาะสมต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ภายใต้แนวคิด กรุงเทพมหานคร เมืองน่าอยู่สำหรับทุกคน



นโยบาย P219: งบประมาณเพื่อเส้นเลือดฝอย

แผนปฏิรูปราชการกรุงเทพมหานครประจำปี 2568 ด้านที่ 9 : ด้านบริหารจัดการดี

ประเด็นการพัฒนาค่าที่ 9.1 : ระบบงาน เงิน คน ระเบียบที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย

- เพื่อนำงบประมาณมาแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในเชิงบริบทพื้นที่
- จัดทำงบประมาณในการพัฒนา/ปรับปรุงให้กระจายตัวในด้านต่าง ๆ ดังนี้
 - ลานกีฬา พื้นที่สีเขียว
 - ขุดลอกคูคลอง ลอกท่อ ระบบระบายน้ำ
 - ปรับปรุงศูนย์บริการสาธารณสุข
 - ปรับปรุงโรงเรียน และศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน
 - ซ่อมแซมไฟฟ้าส่องสว่าง ติดตั้งกล้อง CCTV
 - ปรับปรุงทางเดินเท้า ผังจราจร ทางลาดผู้พิการ ศาลาที่พักผู้โดยสาร

ขั้นตอน

คณะกรรมการกลั่นกรอง
คำของบประมาณรายจ่ายประจำปี
พิจารณาคำของบประมาณ
ของหน่วยรับงบประมาณ
โดยมุ่งให้ความสำคัญ
ในการให้งบประมาณ
เพื่อนำมาใช้แก้ไขปัญหาและ
พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
ระดับเส้นเลือดฝอย

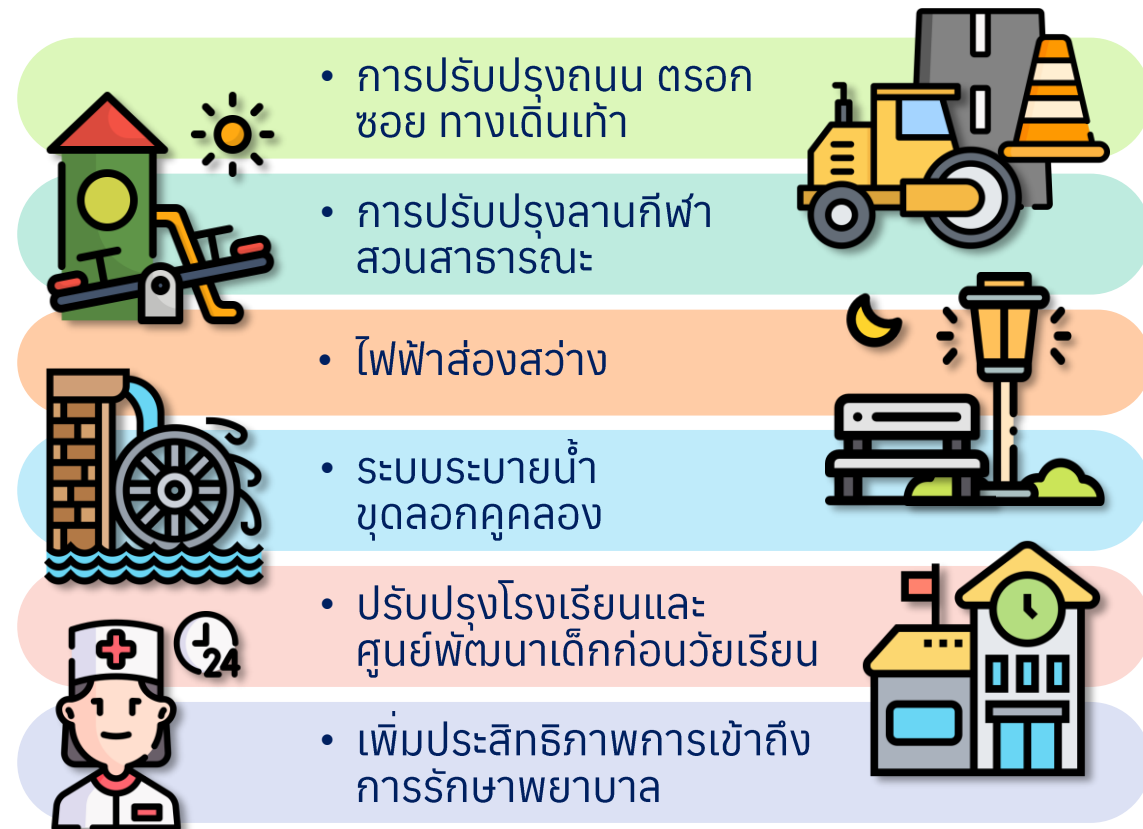


นโยบาย P219: งบประมาณเพื่อเส้นเลือดฝอย

แผนปฏิบัติการราชการกรุงเทพมหานครประจำปี 2568 ด้านที่ 9 : ด้านบริหารจัดการ

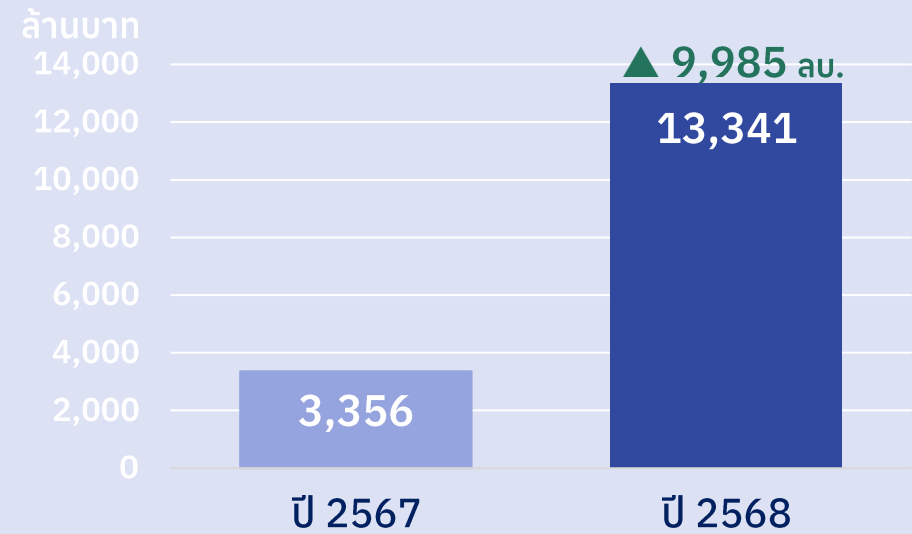
ประเด็นการพัฒนาด้านที่ 9.1 : ระบบงาน เงิน คน ระเบียบที่มีประสิทธิภาพ

กรุงเทพมหานครได้จัดสรรงบประมาณเพื่อลงสู่เส้นเลือดฝอยให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ 50 เขต โดยมุ่งเน้นไปที่



- การปรับปรุงถนน ตรอก ซอย ทางเดินเท้า
- การปรับปรุงลานกีฬา สวนสาธารณะ
- ไฟฟ้าส่องสว่าง
- ระบบระบายน้ำ ขุดลอกคูคลอง
- ปรับปรุงโรงเรียนและ ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน
- เพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึง การรักษาพยาบาล

วงเงินงบประมาณเพื่อเส้นเลือดฝอย



ข้อเสนอ

- เพิ่มศักยภาพของบุคลากรกรุงเทพมหานครที่ปฏิบัติงานในสำนักงานเขต โดยอบรมนักจัดการเมืองเส้นเลือดฝอย
- สร้างและขยายเครือข่ายในพื้นที่ ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาต้นโครงสร้างพื้นฐาน ระดับเส้นเลือดฝอย

