

การบริหารงบประมาณแนวใหม่

โดย นายยศศักดิ์ คงมาก

ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร

4 พฤศจิกายน 2558



ยศศักดิ์ คงมาก
ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ
กรุงเทพมหานคร

อบรม

- ผบ.ร้อย อส.กทม. รุ่น 1
- กอ.รมน. รุ่น 54
- นบก. รุ่น 17
- ผช.ผอ.เขต รุ่น 1
- นปส. รุ่น 49
- บมช. รุ่น 4
- มหาดนคร รุ่น 3

คุณวุฒิ

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ประวัติการรับราชการ

- เจ้าหน้าที่ทะเบียน งานทะเบียน
- เจ้าพนักงานปกครอง งานทะเบียน งานปกครอง
- เจ้าพนักงานปกครอง งานตำรวจเทศกิจ
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน
- หัวหน้าฝ่ายเทศกิจ (ดุสิต ลาดพร้าว พระนคร)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขต (สัมพันธวงศ์ ราชเทวี
บางพลัด บางกะปิ)
- ผู้อำนวยการกองปกครองและทะเบียน
- ผู้อำนวยการสำนักงานปกครองและทะเบียน
- ผู้ช่วยปลัดกรุงเทพมหานคร
- ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร



ประสบการณ์ทำงาน

- ❖ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ กทม. จำกัด
- ❖ สมาชิกสภาแห่งชาติประจำกรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2549
- ❖ ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการการปกครองส่วนท้องถิ่นสภาผู้แทนราษฎร
- ❖ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการพิจารณากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ❖ กรรมการและนายทะเบียนสมาคมกีฬาไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ❖ อนุกรรมการและเลขานุการกิจการมูลนิธิใน กทม. สมาคมสันนิบาตมูลนิธิแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ❖ เลขานุการมูลนิธิกรุงเทพมหานคร
- ❖ เลขานุการมูลนิธิพระวิษณุกรรม
- ❖ เลขานุการคณะกรรมการกั้นกรองร่างระเบียบกฎหมาย



องค์กร VS คนในองค์กร

องค์กร

คนในองค์กร

แบบที่ 1



แบบที่ 2



แบบที่ 3



แบบที่ 4



เขียนคุณเอง หัวข้อ คุณว่า

ประชาชาติ

www.prachachat.net

ธุรกิจ


10 ข้อเท็จจริง ชีวิตคนกรุงเทพฯ

กรุงเทพฯ เมืองน่าเที่ยว แต่ไม่น่าอยู่

กรุงเทพฯ ได้ที่ 1 เมืองน่าเที่ยว 4 ปีซ้อน แต่ได้อันดับ 102 เมืองน่าอยู่ จาก 104 ประเทศ

10 ข้อเท็จจริง

1. กรุงเทพฯ มี 37 หน่วยงาน มีหน้าที่เกี่ยวกับการจราจร แต่ความเร็วเฉลี่ยของรถยนต์วิ่งบนถนนสายหลัก 16 กม./ชม. (เท่ากับความเร็วของจักรยานที่แนะนำให้ปั่นในเมือง)
2. Airport Link ใช้งบฯ 3.3 หมื่นล้านบาท มีผู้โดยสารเฉลี่ยปีละ 7 ล้านคน < ที่คาดการณ์ไว้ 35 ล้านคน BRT ลงทุนไป 2.8 พันล้านบาท มีผู้โดยสาร 6 ล้านคน < ที่คาดการณ์ไว้ 13 ล้านคน
3. กทม. มีเทศกิจ 3,200 คน มีอัตราส่วน 2 คนต่อ 1 ตร.กม. แต่คน กทม. ต้องเจอกับทางเท้าทูดโทรม ร้านค้าแผงลอย มอเตอร์ไซด์อยู่บนฟุตบาท
4. งบฯ ประชาสัมพันธ์ของ กทม. 377 ล้านบาท แต่เป็นการประชาสัมพันธ์โครงการของ กทม. หากตัดงบฯ 377 ล้านบาท จะได้จุดทำบัตรประชาชนบน BTS ได้อีก 100 จุด
5. ค่าโดยสารรถไฟฟ้าของไทยแพงกว่าในเมืองอื่น เช่น โตเกียว ฮองกง และเซี่ยงไฮ้ เมื่อเทียบกับรายได้และค่าครองชีพ



เขียนคุณเอง หัวข้อ คุณว่า

ประชาชาติ

www.prachachat.net


ธุรกิจ

10 ข้อเท็จจริง ชีวิตคนกรุงเทพฯ

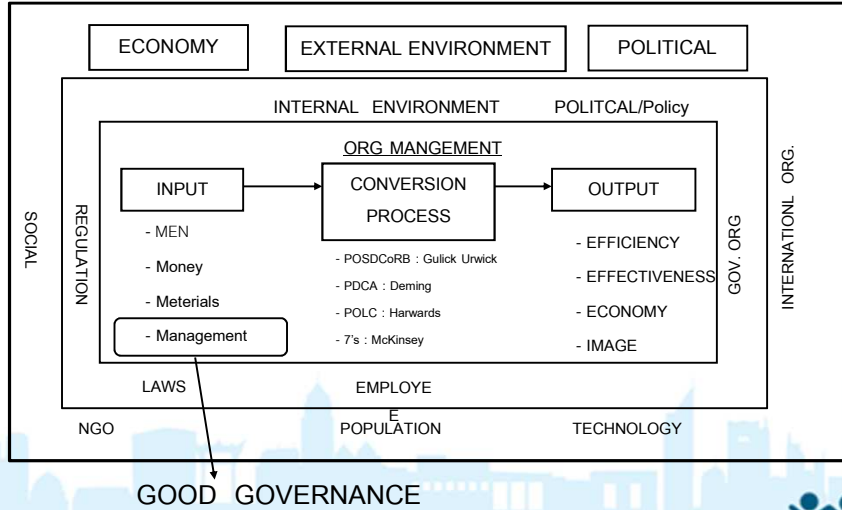
กรุงเทพฯ เมืองน่าเที่ยว แต่ไม่น่าอยู่

10 ข้อเท็จจริง

6. กรุงเทพฯ มีพื้นที่สีเขียวใช้ได้จริงเพียง 2.2 ตร.ม. ต่อคน แตกต่างจากเว็บไซต์ของ สสส. ที่ระบุว่า กรุงเทพฯ มีพื้นที่สีเขียว 5 ตร.ม. ต่อคน คำนวณจากสำเนาทะเบียนบ้านที่มีอยู่ 5 ล้านคน แต่ตามสำมะโนประชากรมีคนอาศัยในกรุงเทพฯ 9 ล้านคน
7. กทม. มีข้าราชการและลูกจ้าง 97,000 คน มากกว่าไซล 2 เท่า มากกว่าจาการิตัว 1.5 เท่า ต้องตั้งคำถามว่า เขาทำอะไรกันบ้าง?
8. เกือบ 2 ใน 3 ของเด็กนักเรียนสังกัดโรงเรียน กทม. ตกวิชาเลขที่จัดสอบโดย PISA (การจัดสอบวัดผลระดับนานาชาติ) ซึ่งเป็นเกณฑ์ขั้นต่าที่นักเรียนควรรู้
9. ทุกหน่วยงานใน กทม. มีผลการประเมินการปฏิบัติราชการอยู่ในระดับ "ดีมาก" ได้โบนัส 1.5 เท่าของเงินเดือนทุกหน่วยงาน หรือประมาณ 2.3 พันล้านบาท
10. อาคารศาลว่าการกรุงเทพมหานครแห่งใหม่ ยังไม่เสร็จ แม้ว่าจะดำเนินการก่อสร้างมา 20 ปี และใช้งบประมาณ 3 อาคาร อยู่ที่ 9,957 ล้านบาทแล้ว



การบริหารรัฐกิจ



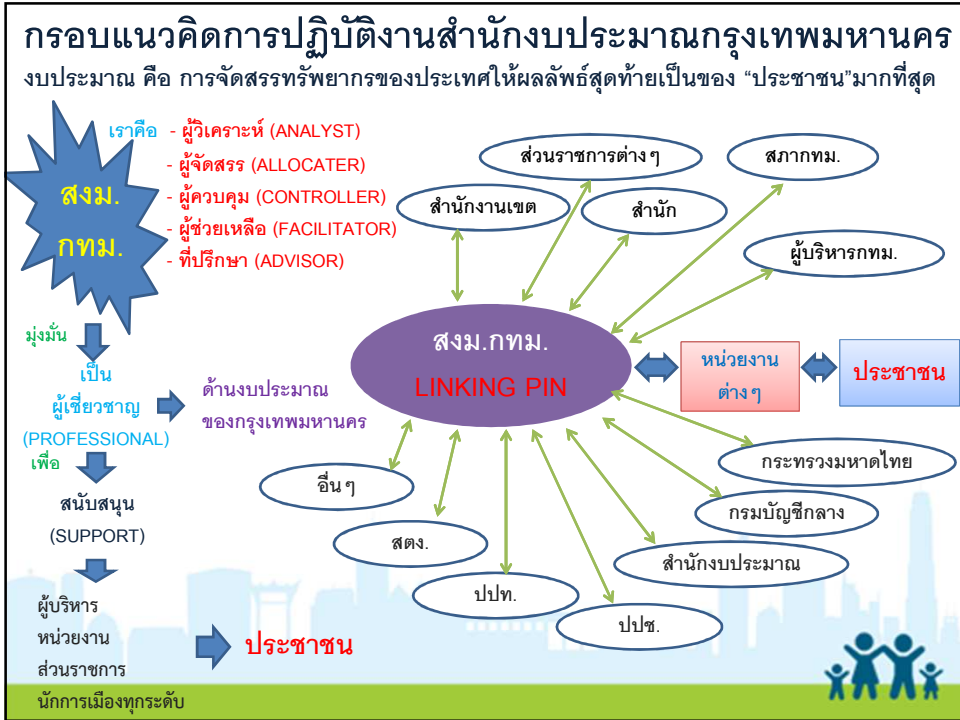
คำถามยอดฮิต

เงินรางวัล จะมีไหม ?

เงินเพิ่มค่าครองชีพ จะมีไหม?

เงินเดือนที่ปรับเพิ่ม เมื่อไหร่จะได้รับ?





Delivery Service



งบประมาณ

ขอก็ยากแล้ว

ใช้ยิ่งยากกว่า !!



งบประมาณเป็นเครื่องมือ ในการควบคุมงานของผู้บริหาร (Controlling)



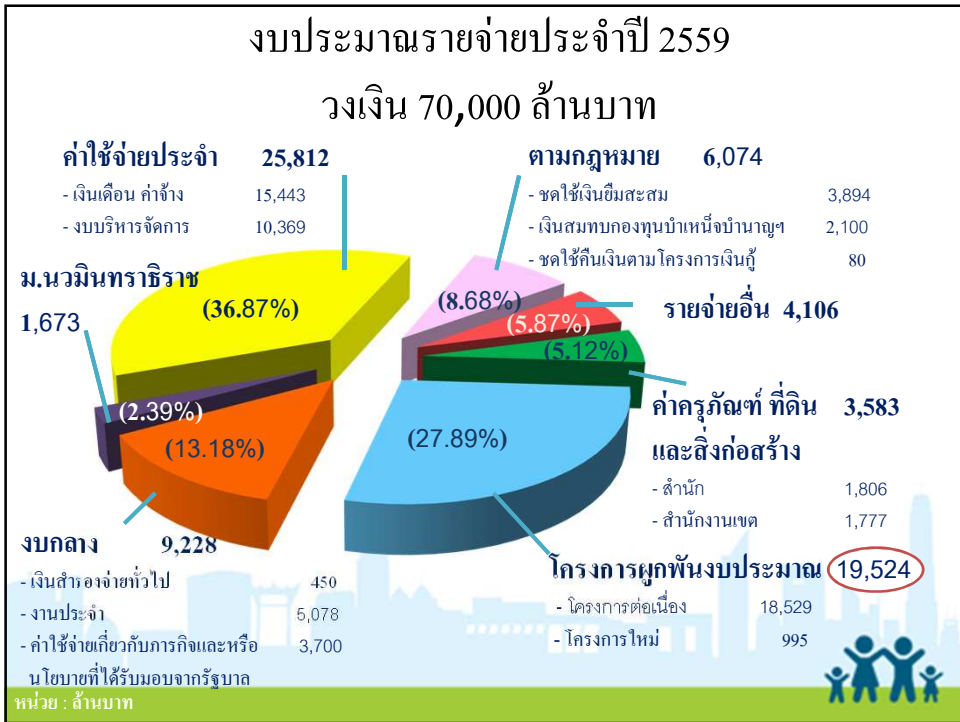
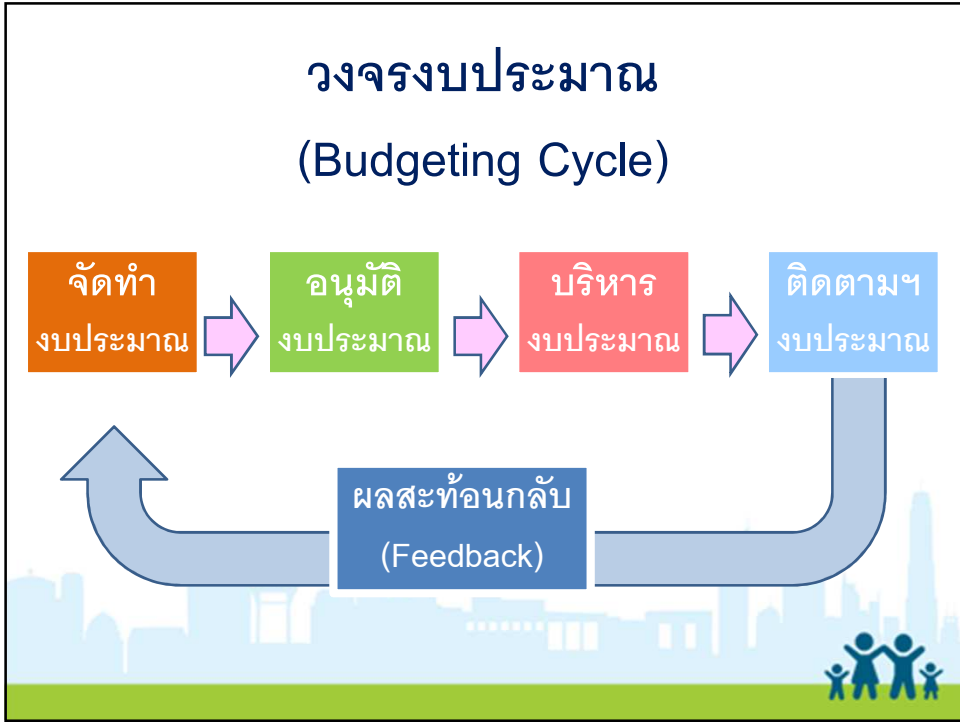
งบประมาณของกรุงเทพมหานคร



ตั้งแบบสมดุล งบประมาณรายรับ =
งบประมาณรายจ่าย
รายได้ที่ กทม.จัดเก็บเอง + รายได้
ที่ส่วนราชการอื่นจัดเก็บให้

ได้รับตามสัดส่วน





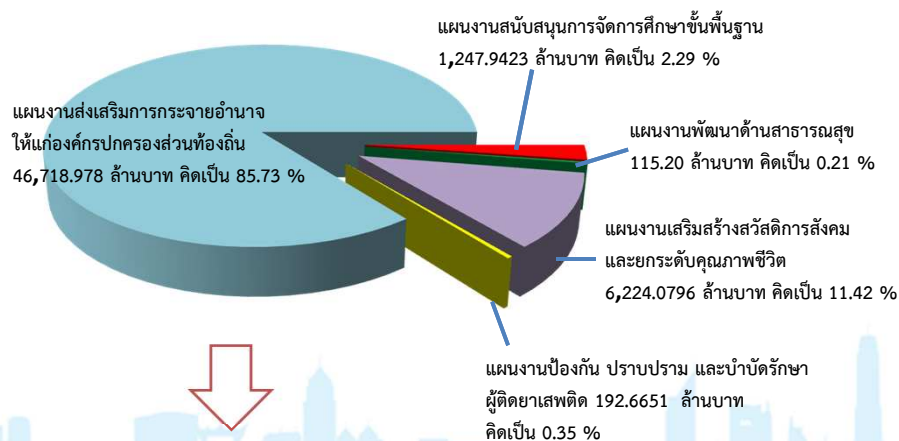
สรุปบทเรียนการจัดทำงบประมาณปี 2559

จัดสรรงบประมาณไม่ได้ตามกรอบที่ให้

- ตัดงบประมาณงบกลาง รายการ**เงินรางวัล**สำหรับผลการปฏิบัติราชการประจำปี จำนวน 2,300 ล้านบาท
- ปรับลด**ค่าอาหารทำการนอกเวลา** 10 %
- ตัดงบประมาณจัดซื้อ**ครุภัณฑ์ที่ไม่จำเป็น** เช่น โทรทัศน์, รถจักรยานยนต์ รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน (รถยนต์กระบะ 2 ตอน), รถโดยสาร 12 ที่นั่ง (รถตู้) เป็นต้น
- ค่าใช้จ่ายในการ**จัดงานวันสำคัญ**อนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรม ประเพณีไทย สำนักงานเขตละ 500,000 บาท
- ตัดงบฯ ศึกษาดูงาน ประชุม สัมมนา อบรม ณ **ต่างประเทศ**
- สภาฯ ตัดงบฯ การปรับปรุงถนน ตรอก ซอย **ที่ไม่ใช่ที่สาธารณะ**

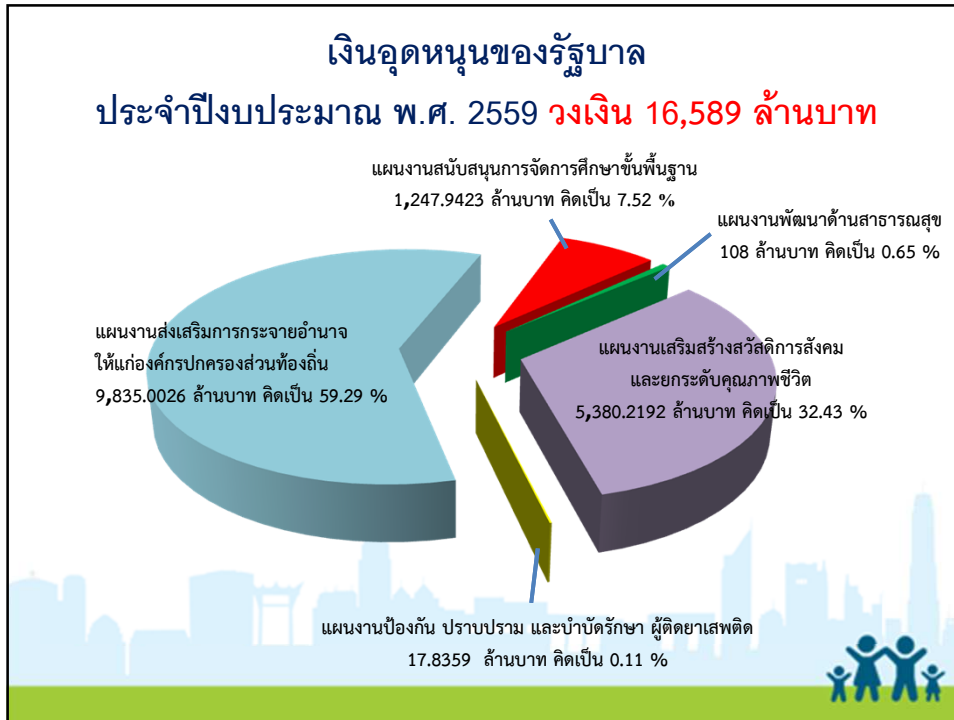


กรุงเทพมหานครเสนอ**คำขอเงินอุดหนุนของรัฐบาล** ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 วงเงิน **54,498.865 ล้านบาท**



↓
ได้รับจัดสรร **16,589 ล้านบาท**





1. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

1,247.9423 ล้านบาท

➤ **โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน :**
 ค่าจัดการเรียนการสอน ค่าอุปกรณ์การเรียน ค่าเครื่องแบบนักเรียน ค่าหนังสือเรียน ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน

2. แผนงานพัฒนาด้านสาธารณสุข

108 ล้านบาท

- โครงการส่งเสริมอาสาสมัครสาธารณสุข (อสม.) เชียงรุก : สนับสนุน
ค่าตอบแทนให้แก่อาสาสมัครสาธารณสุขในการปฏิบัติงานสาธารณสุขเชิงรุก



3. แผนงานเสริมสร้างสวัสดิการสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต

5,380.2192 ล้านบาท



- ⤴ โครงการสร้างหลักประกันด้านรายได้แก่ผู้สูงอายุ
สนับสนุนสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ
เป็นเงิน 5,061.6144 ล้านบาท

- ⤵ โครงการสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการ
ทางสังคมให้แก่ผู้พิการ
สนับสนุนสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ
เป็นเงิน 318.6048 ล้านบาท



4. แผนงานป้องกัน ปรามปราม และบำบัดรักษา ผู้ติดยาเสพติด 17.8359 ล้านบาท

- โครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการบำบัดยาและสารเสพติด
แก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่กรุงเทพมหานคร



5. แผนงานส่งเสริมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 9,835.0026 ล้านบาท

ผลผลิตที่ 1 สิ่งแวดล้อมเมืองที่มีคุณภาพ	11.7947 ล้านบาท
ผลผลิตที่ 2 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของประชาชนที่ได้มาตรฐาน	588.5790 ล้านบาท
ผลผลิตที่ 3 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสาธารณสุข	213.1210 ล้านบาท
ผลผลิตที่ 4 โครงการสร้างพื้นฐานเพื่อการคมนาคม	690.4008 ล้านบาท
ผลผลิตที่ 5 บริการด้านคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน	492.1201 ล้านบาท
ผลผลิตที่ 6 นักเรียนในพื้นที่ที่ได้รับการศึกษา	7,838.9870 ล้านบาท

ผลผลิตที่ 1 สิ่งแวดล้อมเมืองที่มีคุณภาพ 11.7947 ล้านบาท



➤ **ดูแล บำรุงรักษาคูคลอง** ให้เจ้าหน้าที่ของ กทม. เก็บขยะมูลฝอยในลำคลอง จำนวน 16 คลอง ตามที่ กทม. ได้รับการกิจถ่ายโอน



ผลผลิตที่ 2 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนที่ ได้มาตรฐาน 588.5790 ล้านบาท



งานถ่ายโอนภารกิจ

- 1) เงินอุดหนุนเป็นเงินเดือนและค่าจ้างประจำ 488.4702 ล้านบาท
- 2) เงินอุดหนุนเป็นเงินเพิ่มพิเศษรายเดือนสำหรับผู้ปฏิบัติงานกู้ภัย 92.4240 ล้านบาท
- 3) เงินอุดหนุนเป็นค่ารักษาพยาบาล และค่าเล่าเรียนบุตร 7.6848 ล้านบาท



ผลผลิตที่ 3 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสาธารณสุข

213.1210 ล้านบาท

➤ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ประกอบด้วย คณะแพทยศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาลัยพัฒนามหานคร และวิทยาลัยชุมชนเมืองแห่ง กรุงเทพมหานคร ซึ่งได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการผลิตแพทย์เพิ่มปีละ 50 คน พยาบาลปีละ 80 คน



ผลผลิตที่ 4 โครงการสร้างพื้นฐานเพื่อการคมนาคม

690.4008 ล้านบาท



เงินอุดหนุนทั่วไป

งานสูบน้ำออกเขตกรมชลประทานและการบำรุงรักษา 11.4658 ล้านบาท

เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

- | | | |
|---|----------|---------|
| 1) ก่อสร้างขยายผิวจราจรของถนนสุทธาวาสและสะพานข้ามถนนจรัญสนิทวงศ์ | 85.2800 | ล้านบาท |
| 2) ต่อขยายสะพานอรุณอมรินทร์พร้อมทางขึ้น-ลงและยกระดับข้ามแยกศิริราช | 176.0000 | ล้านบาท |
| 3) ก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. และประตูระบายน้ำคลองลาดพร้าว คลองบางบัว คลองถนน คลองสอง และคลองบางซื่อ จากบริเวณเขื่อนเดิมอุโมงค์ยักษ์พระรามเก้า-รามคำแหงไปทางประตูระบายน้ำคลองสองสายใต้ | 121.3300 | ล้านบาท |
| 4) ก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. พร้อมทางเดินริมคลองแสนแสบ บริเวณประตูระบายน้ำหนองจอก ถึงสุดเขต กทม. และคลองนครเนื่องเขต จากคลองแสนแสบถึงบริเวณคลองหลวงแพ่ง | 52.0850 | ล้านบาท |
| 5) ก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา | 244.2400 | ล้านบาท |



ผลผลิตที่ 5 บริการด้านคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน 492.1201 ล้านบาท



- สนับสนุนอาหารกลางวัน
- สนับสนุนสงเคราะห์คนชราบ้านบางแค 2
- บริการด้านการรับจดทะเบียนและออกใบอนุญาต
- บริการป้องกัน ควบคุม และแก้ไขปัญหาเอดส์
- สนับสนุนกิจการศูนย์เด็กเล็ก
- สนับสนุนศูนย์บริการทางสังคมผู้สูงอายุดินแดง
- สนับสนุนอาหารเสริม (นม)
- เงินอุดหนุนเพื่อเป็นค่าตอบแทนเงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของผู้ปฏิบัติงานด้านการสาธารณสุข



ผลผลิตที่ 6 นักเรียนในพื้นที่ที่ได้รับการศึกษา 7,838.987 ล้านบาท

- เงินอุดหนุนเป็นค่าอาหารเสริม (นม) 492.492 ล้านบาท
- เงินอุดหนุนเป็นค่าอาหารกลางวัน 1,082.400 ล้านบาท
- เงินอุดหนุนเป็นเงินเดือนและค่าจ้างประจำ 6,264.095 ล้านบาท



เงินอุดหนุนจากรัฐบาลไม่เพียงพอเบิกจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แผนงาน/รายการ	ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	ต้องใช้งบประมาณ กทม. สมทบ
แผนงานเสริมสร้างสวัสดิการสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต		
▪ เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	4,363,839,600	515,825,900
แผนงานส่งเสริมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		
▪ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนที่ได้มาตรฐาน (เงินเดือน ค่าจ้างประจำ เงินเพิ่มพิเศษรายเดือน ค่ารักษาพยาบาล และค่าเล่าเรียนบุตรของผู้ปฏิบัติงานกู้ภัย)	476,578,200	269,348,000
▪ บริการด้านคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน (ค่าตอบแทนอาสาสมัครผู้ดูแลเด็กในศูนย์เด็กเล็ก)	388,740,100	24,804,100
▪ นักเรียนในพื้นที่ที่ได้รับการศึกษา (เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่ารักษาพยาบาล บำเหน็จดำรงชีพ บำเหน็จ บำนาญ เงินทดแทนครู เงินช่วยเหลือบุตร เงินช่วยการศึกษาของบุตรของข้าราชการครู ข้าราชการครูบำนาญ และลูกจ้างประจำสังกัด กทม.)	7,570,400,300	3,275,924,200

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กทม. ต้องใช้งบประมาณสมทบ รวมจำนวน 4,085,902,200 บาท

หน่วย: บาท

การติดตามงบประมาณรายจ่าย

ประจำปี พ.ศ. 2558



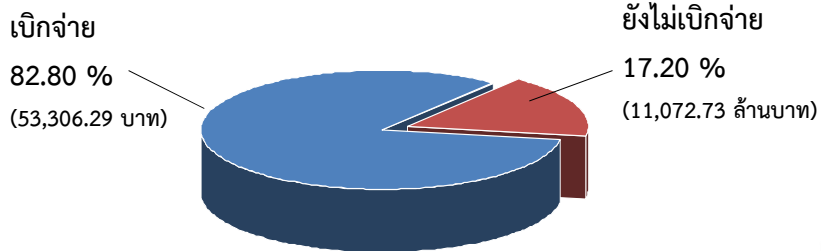
สำนักงานประมาณกรุงเทพมหานคร

การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2558 (1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558)



งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

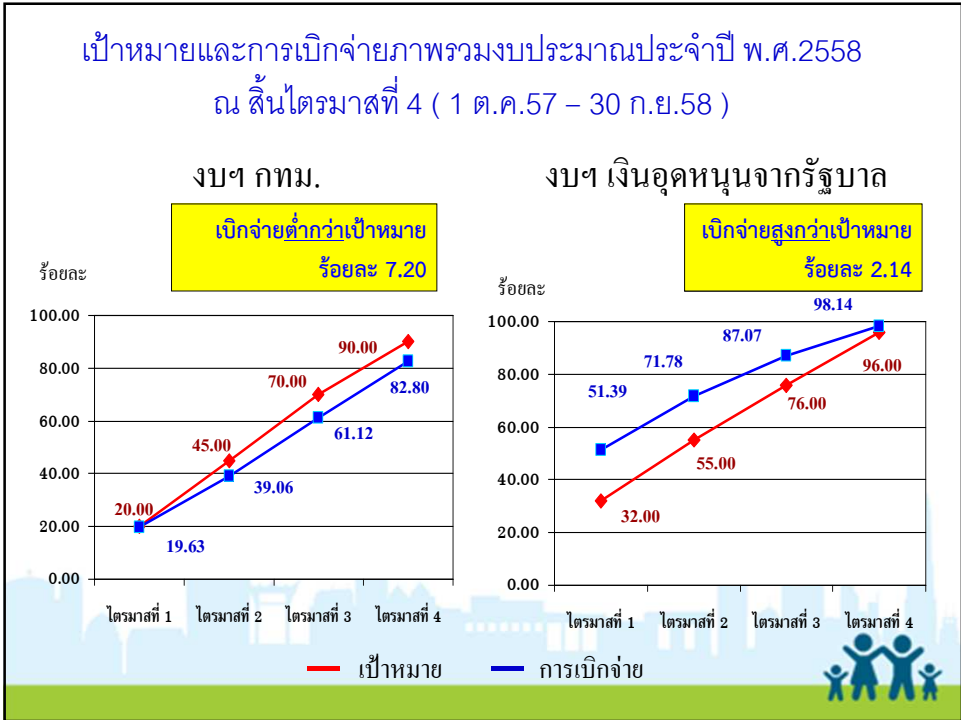
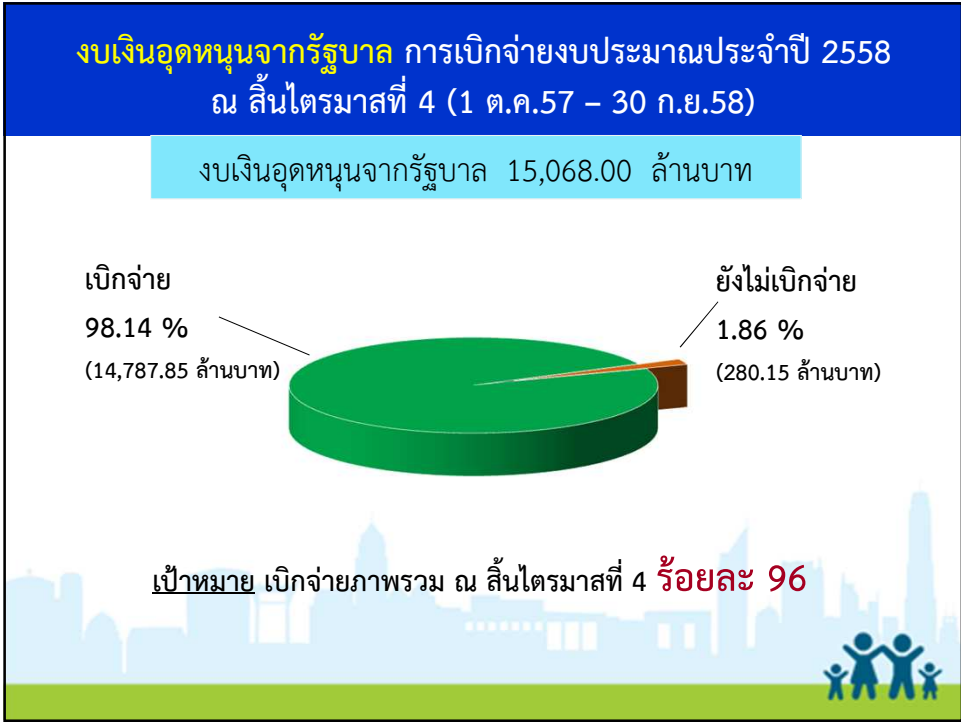
งบประจำปี 65,000 ล้านบาท



- งบกลางที่อยู่ระหว่างอนุมัติจัดสรร 620.98 ล้านบาท

เป้าหมาย เบิกจ่ายภาพรวม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 **ร้อยละ 90**





เปรียบเทียบเป้าหมายและผลการเบิกจ่ายงบประมาณ
งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2558 และปี 2557
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57- 30 ก.ย.58)

แหล่งเงิน	ปี 2558		ปี 2557		ผลต่าง ปี 2558 กับ ปี 2557 + (สูง)/ - (ต่ำ)
	เป้าหมาย การเบิกจ่าย ไตรมาสที่ 4	เบิกจ่าย ร้อยละ	เป้าหมาย การเบิกจ่าย ไตรมาสที่ 4	เบิกจ่าย ร้อยละ	
งบฯ กทม.	90.00 (ต่ำกว่าเป้าหมาย 7.20)	82.80	90.00 (ต่ำกว่าเป้าหมาย 6.74)	83.26	- 0.46
งบฯ เงินอุดหนุน จากรัฐบาล	96.00 (สูงกว่าเป้าหมาย 2.14)	98.14	95.00 (สูงกว่าเป้าหมาย 0.48)	95.48	+ 2.66

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
1	สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร	99.81	94.40
2	สำนักงานเลขาธิการสภากรุงเทพมหานคร	99.05	80.50
3	สำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานคร	99.01	97.86
4	สำนักพัฒนาสังคม	97.60	73.68
5	สำนักการแพทย์	94.86	94.86
6	สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร	94.69	89.18
7	สำนักการคลัง	94.07	89.62
8*	สำนักอนามัย	92.92	94.37
9	สำนักงานเลขาธิการผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร	87.37	84.40
10	สำนักการจราจรและขนส่ง	84.36	71.86

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
11	สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล	83.35	76.64
12*	สำนักสิ่งแวดล้อม	80.11	87.17
13	สำนักวัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว	74.74	73.16
14	สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	72.80	68.06
15	สำนักการโยธา	71.56	69.21
16*	สำนักการระบายน้ำ	71.12	72.49
17*	สำนักเทศกิจ	70.25	83.18
18	สำนักการศึกษา	66.33	49.74
19	สำนักผังเมือง	55.41	40.64



งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
1	สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย	99.63	91.61
2	สำนักงานเขตพระนคร	99.11	96.77
3	สำนักงานเขตลาดพร้าว	98.97	87.76
4	สำนักงานเขตวังทองหลาง	98.64	92.62
5	สำนักงานเขตบางซื่อ	98.43	90.42
6	สำนักงานเขตภาษีเจริญ	98.39	95.65
7	สำนักงานเขตยานนาวา	98.31	89.73



งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
8	สำนักงานเขตบางพลัด	98.28	89.40
9	สำนักงานเขตบางคอแหลม	98.22	96.03
10	สำนักงานเขตราชบุรีบูรณะ	98.20	75.45
11	สำนักงานเขตสายไหม	98.05	88.13
12	สำนักงานเขตห้วยขวาง	97.85	88.92
13	สำนักงานเขตปทุมวัน	97.41	93.46
14	สำนักงานเขตประเวศ	97.17	93.38
15*	สำนักงานเขตสาทร	97.05	99.23



งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
16	สำนักงานเขตหนองจอก	96.73	93.69
17	สำนักงานเขตสัมพันธวงศ์	96.70	96.45
18	สำนักงานเขตบางรัก	96.63	93.10
19	สำนักงานเขตวัฒนา	96.31	95.22
20	สำนักงานเขตตลิ่งชัน	96.21	85.23
21	สำนักงานเขตคลองเตย	95.93	90.18
22	สำนักงานเขตคลองสาน	95.65	85.87



งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
23	สำนักงานเขตคลองสามวา	95.63	92.53
24	สำนักงานเขตธนบุรี	95.57	88.28
25	สำนักงานเขตลาดกระบัง	95.55	85.07
26	สำนักงานเขตราชเทวี	95.45	84.20
27	สำนักงานเขตมีนบุรี	95.28	87.63
28*	สำนักงานเขตทุ่งครุ	95.09	95.48
29	สำนักงานเขตดินแดง	95.01	91.83



งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
30	สำนักงานเขตบางบอน	94.85	81.86
31	สำนักงานเขตบางกอกใหญ่	94.55	87.28
32	สำนักงานเขตสะพานสูง	94.53	83.86
33	สำนักงานเขตพระโขนง	94.49	93.35
34	สำนักงานเขตคันนายาว	94.48	87.33
35	สำนักงานเขตบางกอกน้อย	93.93	86.73
36	สำนักงานเขตดุสิต	93.86	90.11



งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
37	สำนักงานเขตบางกะปิ	93.59	86.22
38	สำนักงานเขตหนองแขม	93.54	87.83
39	สำนักงานเขตบางขุนเทียน	93.11	89.77
40	สำนักงานเขตทวีวัฒนา	92.92	82.80
41	สำนักงานเขตบางแค	92.76	90.27
42	สำนักงานเขตพญาไท	92.50	87.80
43	สำนักงานเขตบึงกุ่ม	92.14	84.99



งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
44	สำนักงานเขตบางเขน	91.78	85.33
45	สำนักงานเขตจอมทอง	91.35	84.50
46	สำนักงานเขตหลักสี่	91.13	88.91
47	สำนักงานเขตดอนเมือง	90.90	85.39
48	สำนักงานเขตจตุจักร	90.32	87.20
49	สำนักงานเขตสวนหลวง	89.65	82.40
50*	สำนักงานเขตบางนา	79.45	96.42





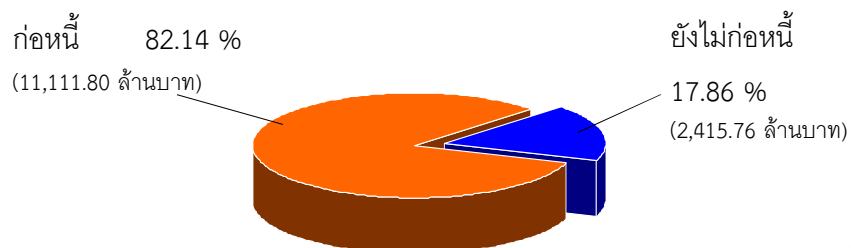
สำนักงานประมาณกรุงเทพมหานคร

การก่อกั้นและการเบิกจ่ายงบลงทุน งบประมาณประจำปี 2558 (1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558)



งบฯ กทม. การก่อกั้นงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

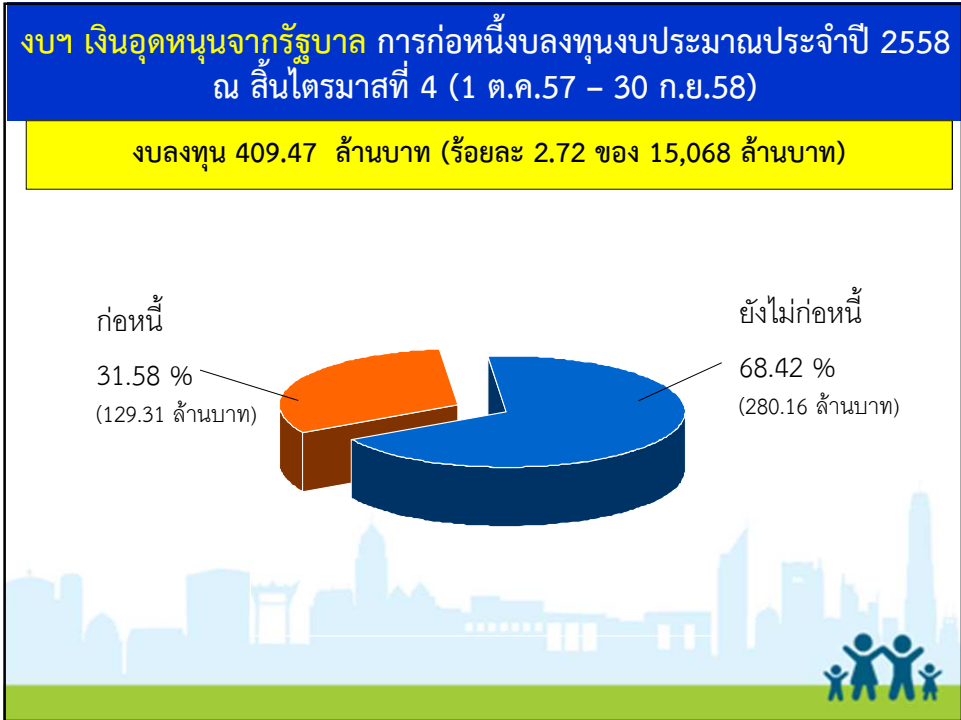
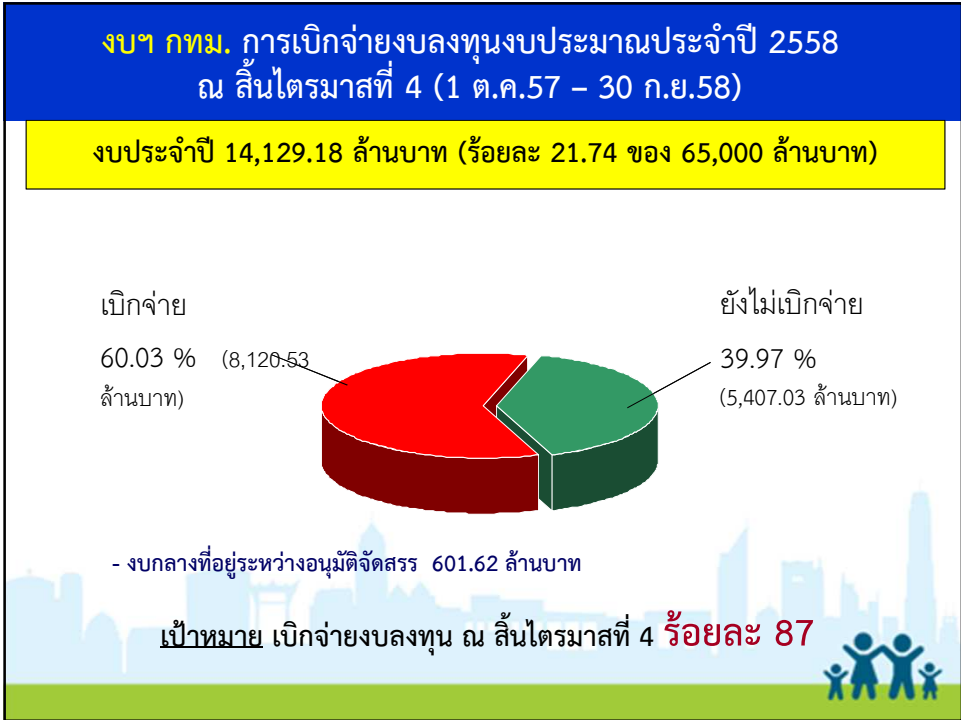
งบประจำปี 14,129.18 ล้านบาท (ร้อยละ 21.74 ของ 65,000 ล้านบาท)

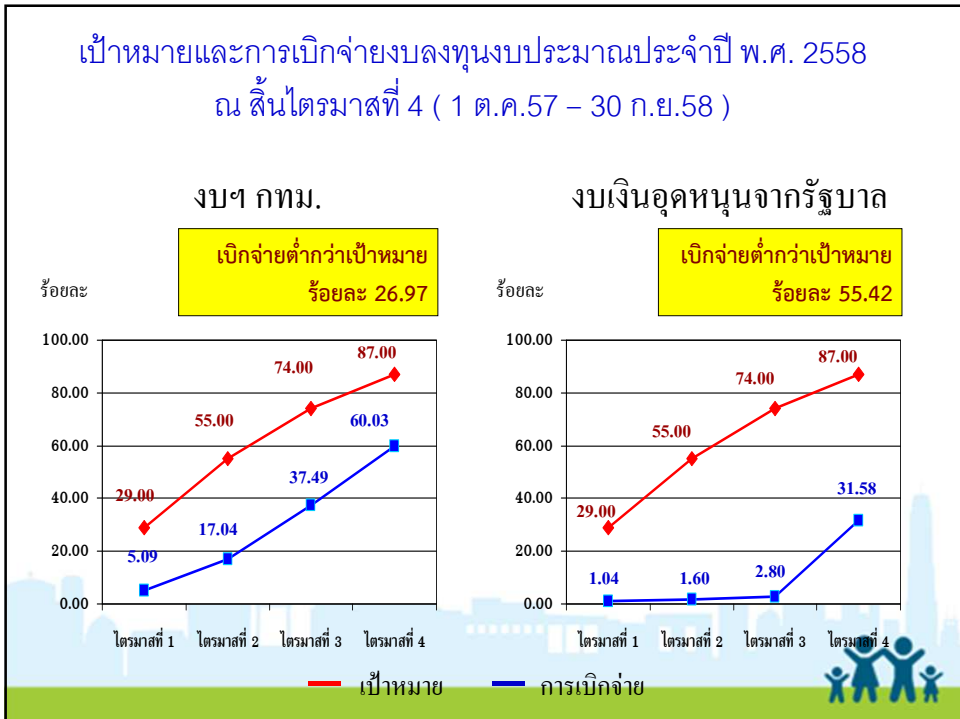
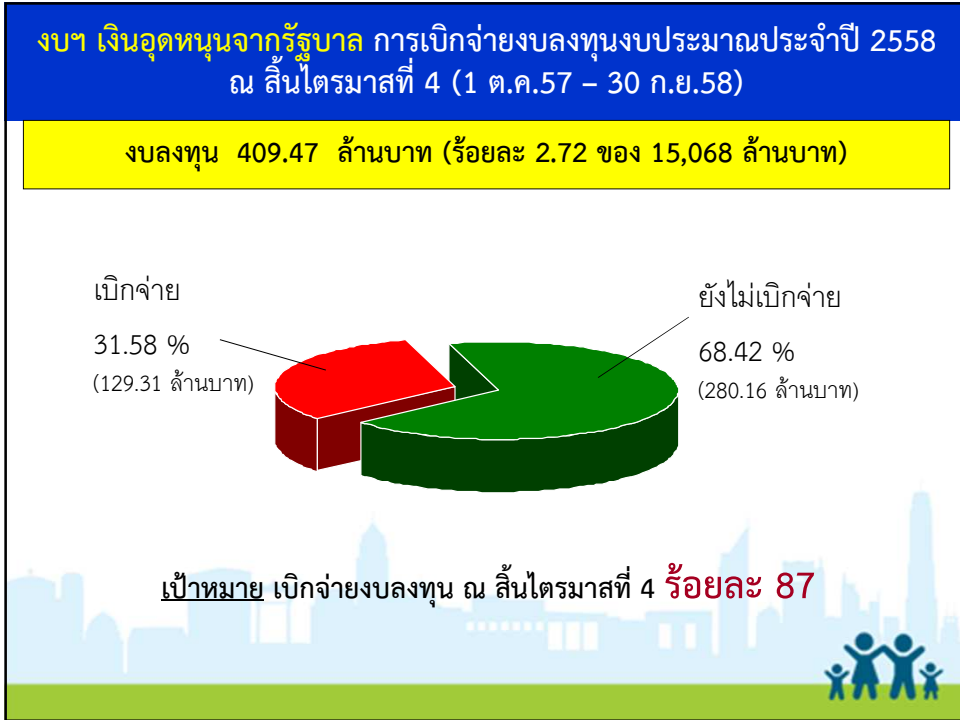


- งบกลางที่อยู่ระหว่างอนุมัติจัดสรร 601.62 ล้านบาท

เป้าหมาย ก่อกั้นผูกพันภายในวันที่ **31 มีนาคม 2558 ร้อยละ 100**







เปรียบเทียบเป้าหมายและผลการเบิกจ่ายงบลงทุน
งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2558 และปี 2557
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57- 30 ก.ย.58)

แหล่งเงิน	ปี 2558		ปี 2557		ผลต่าง ปี 2558 กับ ปี 2557 + (สูง)/ - (ต่ำ)
	เป้าหมาย การเบิกจ่าย งบลงทุน ไตรมาสที่ 4	เบิกจ่าย งบลงทุน ร้อยละ	เป้าหมาย การเบิกจ่าย งบลงทุน ไตรมาสที่ 4	เบิกจ่าย งบลงทุน ร้อยละ	
งบฯ กทม.	87.00 (ต่ำกว่าเป้าหมาย 26.97)	60.03	-	64.20	- 4.17
งบฯ เงินอุดหนุน จากรัฐบาล	87.00 (ต่ำกว่าเป้าหมาย 55.42)	31.58	82.00 (ต่ำกว่าเป้าหมาย 58.18)	23.82	+ 7.76

หมายเหตุ งบ กทม. กำหนดเป้าหมายการก่อหนี้ลงทุน ณ 31 มีนาคม 2558 ร้อยละ 100

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
1	สำนักงานเลขานุการสภากรุงเทพมหานคร	100.00	0.00
2	สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร	100.00	99.35
3	สำนักการคลัง	100.00	18.92
4	สำนักผังเมือง	100.00	79.83
5	สำนักงานประมาณกรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
6	สำนักพัฒนาสังคม	94.23	24.56
7*	สำนักการจราจรและขนส่ง	76.67	87.27
8*	สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	75.62	94.26
9	สำนักการระบายน้ำ	58.30	57.57
10*	สำนักอนามัย	57.66	78.76

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
11	สำนักงานโยธา	53.43	49.18
12	สำนักงานแพทย์	50.31	49.62
13	สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร	46.33	44.75
14*	สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล	37.77	86.44
15*	สำนักงานการศึกษา	37.19	41.30
16*	สำนักเทศกิจ	36.17	95.54
17*	สำนักงานเลขานุการผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร	26.48	99.95
18*	สำนักวัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว	24.05	51.11
19*	สำนักสิ่งแวดล้อม	14.67	86.93

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
1	สำนักงานเขตบางซื่อ	100.00	44.89
2	สำนักงานเขตสายไหม	100.00	69.84
3	สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย	100.00	81.21
4	สำนักงานเขตประเวศ	98.63	76.10
5	สำนักงานเขตวังทองหลาง	96.80	85.36
6	สำนักงานเขตลาดพร้าว	95.90	53.43
7	สำนักงานเขตคลองสามวา	94.82	86.61
8	สำนักงานเขตภาษีเจริญ	93.55	59.84
9	สำนักงานเขตบางคอแหลม	92.76	63.44
10	สำนักงานเขตสัมพันธวงศ์	91.42	45.50

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
11	สำนักงานเขตห้วยขวาง	89.82	61.73
12	สำนักงานเขตบางกอกน้อย	89.21	29.60
13	สำนักงานเขตพระนคร	88.21	35.47
14	สำนักงานเขตลาดกระบัง	86.20	38.07
15	สำนักงานเขตตลิ่งชัน	85.22	62.60
16	สำนักงานเขตราชบุรีบูรณะ	85.07	20.52
17	สำนักงานเขตมีนบุรี	84.76	49.30
18*	สำนักงานเขตหนองจอก	84.04	91.07
19	สำนักงานเขตบึงกุ่ม	83.19	57.27
20	สำนักงานเขตบางรัก	82.77	51.98

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
21	สำนักงานเขตบางพลัด	82.30	21.33
22	สำนักงานเขตยานนาวา	81.45	39.40
23	สำนักงานเขตสะพานสูง	78.96	59.53
24*	สำนักงานเขตทุ่งครุ	78.81	85.43
25	สำนักงานเขตบางแค	78.65	76.47
26	สำนักงานเขตบางบอน	76.33	49.80
27	สำนักงานเขตดินแดง	72.28	37.10
28*	สำนักงานเขตคันนายาว	71.85	72.64
29	สำนักงานเขตปทุมวัน	69.96	37.95
30	สำนักงานเขตคลองสาน	68.59	37.32

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
31	สำนักงานเขตบางกอกใหญ่	67.55	51.11
32*	สำนักงานเขตสาทร	67.48	99.66
33*	สำนักงานเขตบางขุนเทียน	66.82	85.20
34	สำนักงานเขตทวีวัฒนา	66.32	37.25
35	สำนักงานเขตจอมทอง	65.77	26.09
36	สำนักงานเขตพระโขนง	65.50	51.40
37	สำนักงานเขตหนองแขม	64.87	59.60
38	สำนักงานเขตดอนเมือง	59.88	35.34
39*	สำนักงานเขตวัฒนา	57.61	66.91
40	สำนักงานเขตหลักสี่	54.45	46.45

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
41	สำนักงานเขตราชเทวี	53.68	45.84
42	สำนักงานเขตบางกะปิ	50.21	43.64
43*	สำนักงานเขตธนบุรี	49.14	55.35
44*	สำนักงานเขตบางเขน	47.88	58.73
45*	สำนักงานเขตดุสิต	43.32	54.36
46*	สำนักงานเขตคลองเตย	35.30	79.80
47*	สำนักงานเขตจตุจักร	31.47	47.16
48	สำนักงานเขตสวนหลวง	26.68	25.98
49*	สำนักงานเขตปทุมธานี	25.30	59.28
50*	สำนักงานเขตบางนา	15.87	75.15

การกันเงินงบประมาณไว้เบิกเหลือปี 2557-2558

หน่วย : ล้านบาท

	ปีงบประมาณ 2558 (65,000 ล้านบาท)	ปีงบประมาณ 2557 (70,000 ล้านบาท)	เปรียบเทียบ ปี 2558 กับ ปี 2557 (+) เพิ่ม / (-) ลด
ยอดกันเงินฯ (กรณีมีหนี้ผูกพัน)	5,465.87	7,536.81	-2,070.94
ยอดกันเงินฯ (กรณีไม่มีหนี้ผูกพัน)	3,760.19	3,807.10	-46.91

ปีงบประมาณ 2557 รวมงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม 5,000 ล้านบาท



ยืมเงินสะสม ปีงบประมาณ 2557-2558

	ปี 2558	ปี 2557
	7,392,726,276.68 บาท	4,248,239,252.48 บาท
ทดแทน งบฯ กรุงเทพมหานคร	5,872,042,328.34	3,724,480,521.21
• ค่าจ้างงาน	1,340,518,780.15	2,204,956,080.71
• เงินเดือน ค่าจ้าง	954,229,376.54	66,201,590.00
• ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือข้าราชการลูกจ้าง	728,500,000.00	530,000,000.00
• บำเหน็จบำนาญ ช.ค.บ. ข้าราชการ ลูกจ้าง	2,776,915,640.00	900,000,000.00
• อื่นๆ เช่น ค่าตอบแทนครูที่เลี้ยง ค่าตอบแทนที่ดิน	71,878,531.65	23,322,850.50
ทดแทน งบฯ เงินอุดหนุนรัฐบาล	1,520,683,948.34	523,758,731.27
• เงินเดือน ค่าจ้าง ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือ ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา	146,856,349.00	523,758,731.27
• เงินเดือน ค่าจ้าง บำเหน็จบำนาญ ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ สปภ.	221,586,105.66	0
• ค่าจ้างงาน	402,512,265.68	0
• เบี้ยความพิการและเบี้ยผู้สูงอายุ	749,729,228.00	0

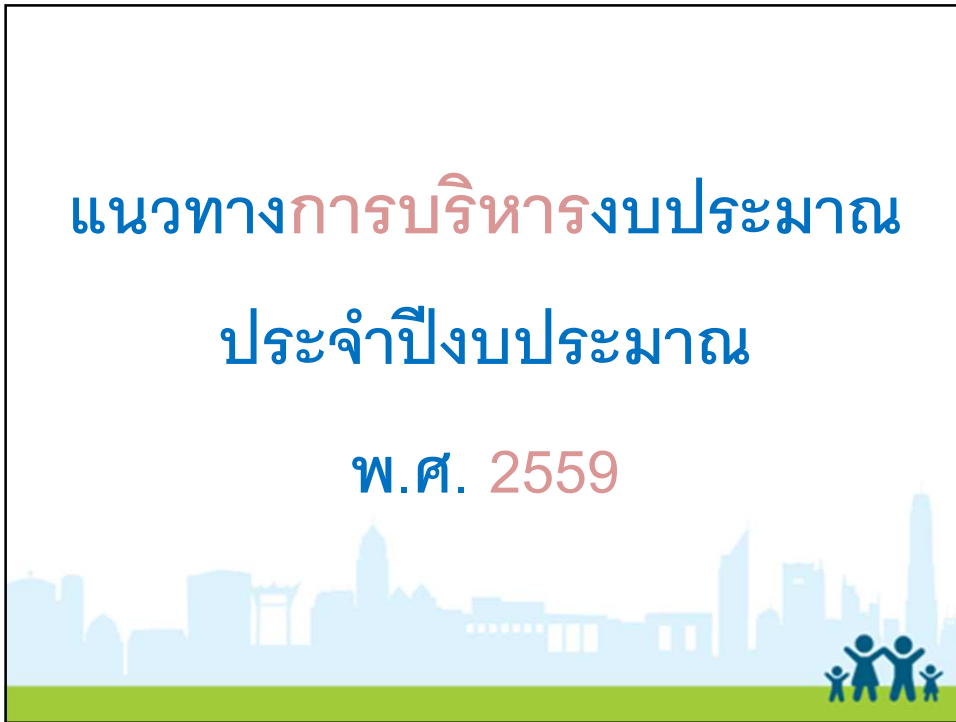


หน่วย : บาท

แนวทางการบริหารงบประมาณ

ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2559



ปีงบประมาณ 2559

ตามหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ กท 1902/828 ลงวันที่ 27 ส.ค. 2558

ปลัดกรุงเทพมหานครให้ทุกหน่วยงานถือปฏิบัติ

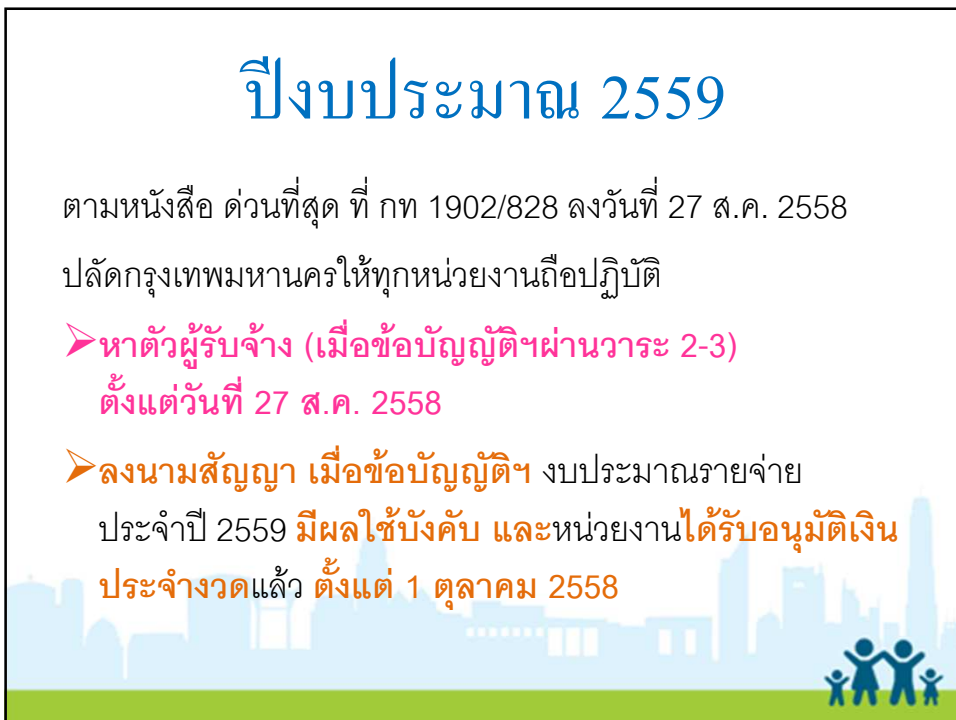
➤ **หาตัวผู้รับจ้าง (เมื่อข้อบัญญัติฯผ่านวาระ 2-3)**

ตั้งแต่วันที่ 27 ส.ค. 2558

➤ **ลงนามสัญญา เมื่อข้อบัญญัติฯ งบประมาณรายจ่าย**

ประจำปี 2559 มีผลใช้บังคับ และหน่วยงานได้รับอนุมัติเงิน

ประจำงวดแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558



http://www.matichon.co.th

มติชน

วันจันทร์ที่ 17 สิงหาคม พุทธศักราช 2558 ปีที่ 38 ฉบับที่ 13672 ราคา 10 บาท

เซ็นจีดีพี-อัดงบลงทุน1ล้านล.

1ตค.ต้องเบิก

หนังสือเวียนจีชรก.
 ต่อยอดบอลไทยฮิต
 ดึง'สาวก'เที่ยวตจว.

'คลัง'จัดหน่วยราชการ-รศก.เร่ง
 ทำแผนพร้อมจัดซื้อ-จัดจ้าง
 ทันที 1 ต.ค. ดันเบิกจ่ายลงทุน
 ไตรมาสแรกปีงบประมาณ 59
 อัตรา 15% (อ่านต่อหน้า 12)

การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดอัตโนมัติ

หน่วยงานไม่ต้องส่งหนังสือขออนุมัติเงินประจำงวดแต่ให้
 ดำเนินการขออนุมัติเงินประจำงวดผ่านระบบ MIS 2 ก่อน
 วันเริ่มต้นงวดที่หนึ่ง 15 วัน (15 ก.ย. 2558) ดังนี้



การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดอัตโนมัติ ให้ 4 หมวด ดังนี้

1. หมวดค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ

- (1) รายการที่หน่วยงานจำเป็นต้องก่อนนี้ผูกพันทั้งจำนวน
- (2) ส่วนที่เหลือจาก (1)
 - **สำนัก** พิจารณาให้ไม่เกิน 1 ใน 3 ของงบประมาณหลังปรับโอน
 - **สำนักงานเขต** พิจารณาให้ไม่เกิน 2 ใน 3 ของงบประมาณหลังปรับโอน



การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดอัตโนมัติ ให้ 4 หมวด ดังนี้

2. หมวดเงินอุดหนุน

- (1) ทุนอาหารกลางวันนักเรียน
- (2) ค่าอาหารเช้าของนักเรียนในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร



การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดอัตโนมัติ ให้ 4 หมวด ดังนี้

3. หมวดรายจ่ายอื่น 24 รายการ

ตามแนวทางฯ บริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559

4. หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง

พิจารณาให้ครุภัณฑ์ที่มีราคามาตรฐานครุภัณฑ์

ตามที่สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี

หรือสำนักการคลัง กรุงเทพมหานครเป็นผู้กำหนด



การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดไม่อัตโนมัติ ให้หน่วยงานจัดส่งเอกสารคำขออนุมัติเงินประจำงวด โดยให้หัวหน้าหน่วยงานหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจลงนามรับรองเอกสาร ดังนี้

1. หมวดค่าตอบแทน ใช้จ่าย และวัสดุ

1. แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ (ตามแบบที่แนบ)
2. ระเบียบกรุงเทพมหานครที่เกี่ยวข้อง
3. รายการค่าอาหารทำการนอกเวลา
 - ให้แนบแผนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการให้อยู่ภายในวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 ที่ สงม. ได้ประทับตราแล้ว
 - กรณีมีการปรับแผนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการให้ถือปฏิบัติตามหนังสือสำนักงานกฎหมายและคดี ที่ กท 0405/3631 ลงวันที่ 21 พ.ค. 2550
 - ไม่เปลี่ยนแปลงวงเงินงบประมาณ หัวหน้าหน่วยงานมีอำนาจในการปรับแผนฯ
 - เพิ่มวงเงินงบประมาณ ให้หน่วยงานส่งแผนฯ มาที่ สงม. เสนอ ป.กทม. อนุมัติ



การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดไม่อัตโนมัติ

2. หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง

2.1 ค่าครุภัณฑ์

1. แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (แบบ ง. 202)
2. รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์ที่มีผู้มีอำนาจจัดซื้อจัดจ้างให้ความเห็นชอบ
3. การจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ให้ใช้เกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะเฉพาะพื้นฐานครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร



การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดไม่อัตโนมัติ

2.2 ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

(1) กรณีสามารถก่อนนี้ผูกพันได้ภายในไตรมาสที่ 1

1. แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (แบบ ง. 202)
2. ข้อกำหนดเฉพาะงาน
3. ใบประมาณราคา
4. ผังบริเวณ และแผนที่โดยสังเขป
5. หนังสือรับรองการเป็นที่สาธารณะ และกรณีเป็นที่ประชาชนใช้สอยร่วมกันให้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ระเบียบกรุงเทพมหานคร ระเบียบกรุงเทพมหานคร กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือสำนักงานกฎหมายและคดี ที่ กท 0405/169 ลงวันที่ 12 ก.พ. 2551



การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดไม่อัตโนมัติ

2.2 ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

- (2) กรณีไม่สามารถก่อนนี้ผูกพันได้ภายในไตรมาสที่ 1 ให้นำหน่วยงานดำเนินการตาม ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง การพัสดุดู จนได้ตัวผู้รับจ้างและทราบวงเงินที่แน่นอน แล้วจึงเสนอขออนุมัติเงินประจำงวด

1. แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (แบบ ง. 202)
2. ข้อกำหนดเฉพาะงาน
3. ใบประมาณราคา
4. ใบราคากลาง
5. ผังบริเวณ และแผนที่โดยสังเขป

6. หนังสือรับรองการเป็นที่สาธารณะ และกรณีเป็นที่ประชาชนใช้สอยร่วมกัน ให้ปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติ ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร ระเบียบกรุงเทพมหานคร กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือสำนักงานกฎหมายและคดี ที่ กท 0405/169 ลงวันที่ 12 ก.พ. 2551

7. หนังสืออนุมัติจ้าง พร้อมระบุวันครบกำหนดยื่นราคา



การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดไม่อัตโนมัติ

3. หมวดเงินอุดหนุน

ให้ขออนุมัติเงินประจำงวดตามความจำเป็น พร้อมแสดงรายละเอียดค่าใช้จ่าย แต่ละรายการ

4. หมวดรายจ่ายอื่น ขอเงินงวดแบบรวมครั้งเดียวในแต่ละงวด (package)

ให้เสนอขออนุมัติเงินประจำงวดของทุกรายการ/ โครงการในแต่ละงวดตามกิจกรรม ในคราวเดียวกัน โดยแบ่งเป็น 3 งวด ตามแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่จะ ดำเนินการในงวดนั้น ๆ และ/หรือแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน โดยแสดงรายละเอียด ค่าใช้จ่ายแต่ละรายการ พร้อมแนบโครงการต้นฉบับ และรายละเอียดประกอบ (แล้วแต่กรณี)



การโอนและเปลี่ยนแปลงรายละเอียดงบประมาณ

มิให้โอนงบประมาณเหลือจ่าย
หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ
หมวดค่าจ้างชั่วคราว
ไปดำเนินการใดๆ



การโอนและเปลี่ยนแปลงรายละเอียดงบประมาณ

กรณีขอโอนเปลี่ยนแปลงไปตั้งรายการจ่ายใหม่
หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ให้นำหน่วยงาน
ส่งคำขอลี้ขงสำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานคร
ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559



คืนงบกลาง ภายใน 7 วัน

ในรายการที่ก่อกำหนดผู้กักเงินรายจ่ายหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง หมวดเงินอุดหนุน และหมวดรายจ่ายอื่น รวมทั้งได้รับอนุมัติให้ยกเลิก ดำเนินการ หากมีงบประมาณคงเหลือให้โอนเข้างบกลาง รายการ เงินสำรองจ่ายทั่วไป กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น อย่างช้าไม่เกิน 7 วัน นับจากวันที่ได้ก่อกำหนดผู้กักเงินแล้ว หากพ้นกำหนดให้สำนักงบประมาณ กรุงเทพมหานครจัดทำใบขอและอนุมัติโอนงบประมาณรายจ่ายดังกล่าว เข้างบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายทั่วไป กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น หรือโอน ไปดำเนินการในเรื่องที่มีความจำเป็นเร่งด่วน หรือตามนโยบายของผู้บริหาร กรุงเทพมหานคร และให้หน่วยงานชี้แจงเหตุผลให้ปลัดกรุงเทพมหานคร ทราบ



การขออนุมัติจัดสรรงบกลาง

ให้หน่วยงานเสนอเรื่องขอจัดสรรงบประมาณต่อปลัดกรุงเทพมหานคร เพื่อพิจารณาสั่งการ ภายในวันที่ 31 ก.ค. 2559 ยกเว้น การขอจัดสรร งบประมาณเพื่อดำเนินการดังต่อไปนี้ ไม่ต้องเสนอปลัดกรุงเทพมหานคร ให้ส่งสำนักงบประมาณฯ โดยตรง

1. ค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ
2. ค่าสาธารณูปโภคและค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์
3. ค่างานส่วนที่เพิ่มตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K)
4. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร
5. ภาระผูกพันที่ค้างจ่ายตามกฎหมาย



คณะกรรมการพิจารณา

การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี

- | | | |
|----|--|-------------------------|
| 1. | รองปลัดกรุงเทพมหานคร ที่กำกับดูแลสำนักงบประมาณฯ | ประธาน |
| 2. | ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณฯ | รองประธาน |
| 3. | รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณฯ | กรรมการ |
| 4. | ผู้อำนวยการกองวิเคราะห์งบประมาณ 1-4 | กรรมการ |
| 5. | ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน
สำนักงบประมาณฯ | กรรมการ
และเลขานุการ |

เพื่อพิจารณาความจำเป็นในการขอจัดสรรเงินของหน่วยงานต่างๆ



ทั้งนี้ ให้ผู้อำนวยการสำนัก / ผู้อำนวยการเขต / หัวหน้าส่วนราชการ รับผิดชอบ ตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแล ให้เจ้าหน้าที่ถือปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อบัญญัติ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ อย่างเคร่งครัด



การติดตามและประเมินผล

งบประมาณกรุงเทพมหานคร

- 1) ให้หัวหน้าหน่วยงานกำชับเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติงานทุกขั้นตอนผ่านระบบ MIS 2
- 2) ให้ทุกหน่วยงานจัดส่งแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (แบบ ง.202) ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี รายการ/โครงการ เฉพาะหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และหมวดรายจ่ายอื่น รวมทั้งงบประมาณกันเงินเหลือมปี แบบไม่มีหนี้ผูกพันทุกรายการ/โครงการ **ให้สำนักงบประมาณ กรุงเทพมหานคร ภายในเดือนตุลาคม 2558**



การติดตามและประเมินผล

งบประมาณกรุงเทพมหานคร

- 3) ให้ทุกหน่วยงานเร่งดำเนินการก่อนนี้ผูกพันและเบิกจ่ายงบประมาณ รายจ่ายประจำปี และงบประมาณกันเงินไว้เบิกเหลือมปี
 - ก่อนนี้ผูกพัน งบประมาณประจำปี งบลงทุน กำหนดเป้าหมายไว้ **ร้อยละ 100 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558**
 - ก่อนนี้ผูกพัน งบกันเงินเหลือมปีแบบไม่มีหนี้ผูกพัน กำหนดเป้าหมายไว้ **ร้อยละ 100 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558**

หากไม่สามารถดำเนินการได้ ให้ชี้แจงเหตุผลความจำเป็นต่อ ป. กทม.



การติดตามและประเมินผล

งบประมาณกรุงเทพมหานคร

หน่วย : ร้อยละ

ไตรมาสที่	เป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุน		เป้าหมายการเบิกจ่ายภาพรวม	
	รายไตรมาส	สะสม ณ สิ้นไตรมาส	รายไตรมาส	สะสม ณ สิ้นไตรมาส
1	29	29	32	32
2	26	55	23	55
3	19	74	21	76
4	13	87	20	96



การติดตามและประเมินผล

การกักเงินไว้เบิกเหลือมปี ตามระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน และการตรวจเงิน พ.ศ. 2555

- ก่อหนี้ผูกพันแล้ว และมีวงเงินตั้งแต่ 50,000 บาทขึ้นไป ไม่สามารถเบิกเงินได้ทันสิ้นปีงบประมาณ **สามารถกักเงินไว้เบิกเหลือมปีได้ ไม่เกินสิ้นปีงบประมาณถัดไป**
- ยังไม่ก่อหนี้ผูกพัน
 - ต้องขออนุมัติกักเงินไว้เบิกเหลือมปีจาก ผว. กทม. สามารถกักเงินไว้เบิกเหลือมปีได้ อีก 6 เดือน นับจากวันสิ้นปีงบประมาณ
 - หากก่อหนี้ผูกพันไม่ทันภายใน 6 เดือน ให้ขอขยายเวลาเบิกจ่ายเงินต่อ ผว. กทม.
- **การกักเงินไว้เบิกเหลือมปี ทั้งกรณีก่อหนี้ผูกพันแล้ว และยังไม่ก่อหนี้ผูกพัน ให้ขยายเวลาได้ไม่เกินปีงบประมาณถัดไป เว้นแต่มีความจำเป็น ให้เสนอขอความเห็นชอบจากสภากรุงเทพมหานคร**



การติดตามและประเมินผล

เงินอุดหนุนรัฐบาล

- 1) ให้หน่วยงานที่ได้รับงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาลดำเนินการตามแนวทางการบริหารงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาลประจำปี 2559 ตามที่ ผว. กทม. สั่งการ
- 2) การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 กำหนดเป้าหมายในภาพรวม ร้อยละ 96 งบลงทุนร้อยละ 87 และให้เบิกจ่ายตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่สำนักงบประมาณกำหนด
- 3) ให้ทุกหน่วยงานรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 ทุกรายการ / โครงการ / ผลผลิต / กิจกรรม และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากกรมบัญชีกลางให้กันเงินและขยายการกันเงินไว้เบิกเหลือมปี ภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน



การติดตามและประเมินผล

- ให้สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร ติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน และรายงานผลให้ปลัดกรุงเทพมหานครทราบ
- ให้มีคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ โดยมีรองปลัดกรุงเทพมหานครที่กำกับดูแลสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร เป็นประธาน เพื่อติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย



งบกลางของ สนง. เขต

ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา ถนน

ตรอก ซอย และสิ่งสาธารณประโยชน์

เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

สำนักงานเขตละ 5,000,000 บาท

ตั้งที่งานการโยธา หมวดรายจ่ายอื่น



หลักเกณฑ์การใช้บ๑ ของสำนักงานเขต๑ ละ 5 ล้านบาท

ตามหนังสือที่ กท 1902/02846 ลว. 2 ต.ค. 2558

1. วัตถุประสงค์สำหรับใช้แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน โดยส่วนรวมเป็นการเร่งด่วนเฉพาะหน้า ในกรณีที่คุณำนวยการเขต ออกตรวจพื้นที่ตามนโยบายของ ผว. กทม. และ ตามที่ ป. กทม. สั่งการ
2. การดำเนินการต้องถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบัญญัติ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้
3. งบประมาณตั้งไว้ที่ฝ่ายโยธา สำนักงานเขต หมวดรายจ่ายอื่น รายการ ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาถนน ตรอก ซอย และสิ่งสาธารณประโยชน์ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
4. ให้เบิกจ่ายในลักษณะค่าใช้จ่ายหรือค่าวัสดุ เพื่อซ่อมแซมบำรุงรักษาถนน ตรอก ซอย และสิ่งสาธารณประโยชน์ รวมทั้งการซ่อมแซมสิ่งก่อสร้าง



- เห็นชอบ
- การใช้จ่ายงบประมาณยกนี้ ให้ สนช.ถือปฏิบัติว่าเป็นการใช้จ่ายสำหรับซ่อมแซมถนน ตรอก ซอย ที่มีลักษณะการซ่อมแซมเล็กๆ น้อยๆ เท่านั้น หากเป็นการซ่อมแซมที่ต้องจ้างเหมาปรับปรุงซ่อมแซมไม่อยู่ในเกณฑ์การใช้จ่ายงบประมาณยกนี้



(นายจุมพล สำเภาพล)
รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร
ปฏิบัติราชการแทนผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร



ปี 2558 สำนักงานเขตละ 2 ล้านบาท

100 ล้านบาท ใช้ 64.93 ล้านบาท คงเหลือ 35.07 ล้านบาท

หน่วย: บาท

ที่	สำนักงานเขต	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ
1	สำนักงานเขตประเวศ	1,999,674.00	326.00
2	สำนักงานเขตสวนหลวง	1,999,570.00	430.00
3	สำนักงานเขตสาทร	1,999,235.00	765.00
4	สำนักงานเขตดุสิต	1,999,145.00	855.00
5	สำนักงานเขตจตุจักร	1,999,065.00	935.00
6	สำนักงานเขตบางแค	1,998,396.00	1,604.00
7	สำนักงานเขตบึงกุ่ม	1,997,830.00	2,170.00
8	สำนักงานเขตสะพานสูง	1,996,602.00	3,398.00
9	สำนักงานเขตหนองจอก	1,996,540.00	3,460.00
10	สำนักงานเขตดอนเมือง	1,996,027.00	3,973.00

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2558



ปี 2558 สำนักงานเขตละ 2 ล้านบาท
100 ล้านบาท ใช้ 64.93 ล้านบาท คงเหลือ 35.07 ล้านบาท
 หน่วย: บาท

ที่	สำนักงานเขต	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ
11	สำนักงานเขตตลิ่งชัน	1,994,176.00	5,824.00
12	สำนักงานเขตบางกอกใหญ่	1,993,964.00	6,036.00
13	สำนักงานเขตลาดกระบัง	1,991,149.00	8,851.00
14	สำนักงานเขตห้วยขวาง	1,988,081.16	11,918.84
15	สำนักงานเขตบางบอน	1,980,870.00	19,130.00
16	สำนักงานเขตพระนคร	1,960,057.00	39,943.00
17	สำนักงานเขตราชบุรีบูรณะ	1,957,413.00	42,587.00
18	สำนักงานเขตภาษีเจริญ	1,931,797.75	68,202.25
19	สำนักงานเขตบางขุนเทียน	1,908,775.17	91,224.83
20	สำนักงานเขตทุ่งครุ	1,847,282.50	152,717.50

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2558

ปี 2558 สำนักงานเขตละ 2 ล้านบาท
100 ล้านบาท ใช้ 64.93 ล้านบาท คงเหลือ 35.07 ล้านบาท
 หน่วย: บาท

ที่	สำนักงานเขต	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ
21	สำนักงานเขตจอมทอง	1,843,895.45	156,104.55
22	สำนักงานเขตคลองสาน	1,817,696.00	182,304.00
23	สำนักงานเขตบางเขน	1,747,100.00	252,900.00
24	สำนักงานเขตวังทองหลาง	1,729,902.00	270,098.00
25	สำนักงานเขตบางซื่อ	1,692,300.00	307,700.00
26	สำนักงานเขตสายไหม	1,628,750.00	371,250.00
27	สำนักงานเขตพระโขนง	1,609,945.00	390,055.00
28	สำนักงานเขตลาดพร้าว	1,571,990.00	428,010.00
29	สำนักงานเขตบางคอแหลม	1,364,619.00	635,381.00
30	สำนักงานเขตมีนบุรี	1,349,995.00	650,005.00

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2558

ปี 2558 สำนักงานเขตละ 2 ล้านบาท

100 ล้านบาท ใช้ 64.93 ล้านบาท คงเหลือ 35.07 ล้านบาท

หน่วย: บาท

ที่	สำนักงานเขต	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ
31	สำนักงานเขตบางนา	1,330,500.00	669,500.00
32	สำนักงานเขตทวีวัฒนา	1,170,228.00	829,772.00
33	สำนักงานเขตคลองสามวา	1,100,000.00	900,000.00
34	สำนักงานเขตสัมพันธวงศ์	875,344.00	1,124,656.00
35	สำนักงานเขตหนองแขม	789,161.00	1,210,839.00
36	สำนักงานเขตวัฒนา	670,370.00	1,329,630.00
37	สำนักงานเขตธนบุรี	629,640.00	1,370,360.00
38	สำนักงานเขตคันนายาว	495,160.00	1,504,840.00
39	สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย	397,234.00	1,602,766.00
40	สำนักงานเขตคลองเตย	337,566.00	1,662,434.00

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2558

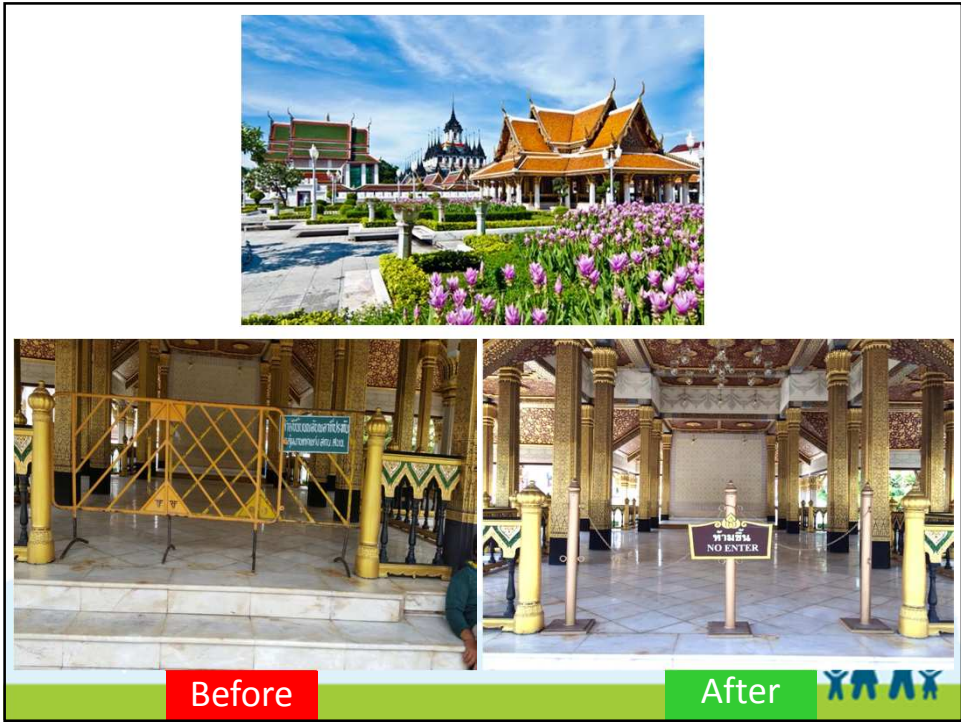
ปี 2558 สำนักงานเขตละ 2 ล้านบาท

100 ล้านบาท ใช้ 64.93 ล้านบาท คงเหลือ 35.07 ล้านบาท

หน่วย: บาท

ที่	สำนักงานเขต	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ
41	สำนักงานเขตพญาไท	330,000.00	1,670,000.00
42	สำนักงานเขตราษฎร์เทวี	297,630.00	1,702,370.00
43	สำนักงานเขตปทุมวัน	197,500.00	1,802,500.00
44	สำนักงานเขตบางกอกน้อย	167,957.00	1,832,043.00
45	สำนักงานเขตบางรัก	98,497.19	1,901,502.81
46	สำนักงานเขตหลักสี่	86,000.00	1,914,000.00
47	สำนักงานเขตบางพลัด	64,200.00	1,935,800.00
48	สำนักงานเขตยานนาวา	-	2,000,000.00
49	สำนักงานเขตบางกะปิ	-	2,000,000.00
50	สำนักงานเขตดินแดง	-	2,000,000.00

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2558



การซ่อมแซมทางเท้า



ถนนพระรามที่ 1



การจัดซ่อมลวดสลิง ราวเหล็กป้องกันอันตราย รั้วเหล็กกันคนข้ามถนน



ถนนสีลม



เกาะกลางจากแยกปทุมวัน ถึงแยกราชประสงค์



ถนนอรุณอมรินทร์



ปรับปรุงซ่อมแซมฝาบ่อพัก และช่องรับน้ำฝน



งบกลางของสำนักงานเขต

ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา
ปรับปรุงและเพิ่มพื้นที่สีเขียว

6 เกณฑ์ สำนักงานเขตละ

375,000 บาท

525,000 บาท

675,000 บาท

975,000 บาท

1,275,000 บาท

1,575,000 บาท

ตั้งทีมงานปลูกและบำรุงรักษาต้นไม้ หมวดย่อยจ่ายอื่น







งบกลาง

รหัส 28

เงินสำรองค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเขต

(ใช้ได้ทุกหมวดรายจ่าย ยกเว้น เงินเดือน ค่าจ้าง
ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ปรับปรุง
ซ่อมแซม ถนน ตรอก ซอย และสิ่งก่อสร้าง)

350,000,000 บาท

ขอจัดสรรภายใน 31 พ.ค. 2559



งบกลาง

รหัส 70

ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม
ถนน ตรอก ซอย และสิ่งก่อสร้าง
(รวมซ่อมแซมศูนย์สาธารณสุข)

400,000,000 บาท

ขอจัดสรรภายใน 31 มี.ค. 2559



งบกลาง

รหัส 53

เงินสำรองสำหรับค่าใช้จ่ายด้านการศึกษา

(ซ่อมแซมโรงเรียน)

150,000,000 บาท

ขอจัดสรรภายใน 31 มี.ค. 2559





งบกลาง

รหัส 81

ค่าใช้จ่ายเพิ่มประสิทธิภาพ
การปฏิบัติงานของสำนักงานเขต

ศูนย์บริการกรุงเทพมหานคร

(Bangkok Service Center)

50,000,000 บาท



งบกลาง

รหัส 27

เงินสำรอง

สำหรับค่าซ่อมแซมยานพาหนะ

(รวมซ่อมรถดับเพลิง)

230,000,000 บาท



งบฯ ค่าใช้จ่ายโครงการ

ชุมชน สุขภาวะที่ยั่งยืน

200,000,000 บาท

(สำนักงานเขตจะได้รับโอน
จากสำนักพัฒนาสังคม)



งบฯ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม
อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน

อปพร.

หลักสูตรหลัก 64,100 บาท

หลักสูตรทบทวน 41,500 บาท



เตรียมการจัดทำงบประมาณ ปี 2560

งบฯ เงินอุดหนุนรัฐบาล

ให้ทุกหน่วยงานส่งคำขอตั้งงบประมาณ ฯ

ภายในวันที่ **30 ตุลาคม 2558**

(งบฯ ปี 2559 ภายในวันที่ 23 พ.ย. 2557)



เตรียมการจัดทำงบประมาณ ปี 2560

งบฯ กรุงเทพมหานคร

ให้ทุกหน่วยงานส่งคำขอตั้งงบประมาณฯ

ภายในวันที่ **29 มกราคม 2559**

คาดว่าจะตั้งงบฯ ปี 2560 จำนวน 77,000 ล้านบาท

(เพิ่ม 10% ของงบฯ ปี 2559)

เน้นการทำงานงบประมาณแบบมีส่วนร่วม



e-market e-Bidding e-GP

เริ่ม 18 เมษายน 2559

ข้อเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาทางการเงินของ กทม.

Balance Sheet (งบดุล)	
Uses of Funds	Sources of Funds
<ul style="list-style-type: none"> ➤ 7 หมวดรายจ่าย <ul style="list-style-type: none"> - หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ - หมวดค่าจ้างชั่วคราว - หมวดค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ - หมวดค่าสาธารณูปโภค - หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง - หมวดเงินอุดหนุน - หมวดรายจ่ายอื่น <div style="text-align: right; margin-top: 10px;"> <p style="color: red; font-size: small;">ใช้จ่ายอย่างคุ้มค่า & ต้องประหยัด</p> </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;"> <p style="color: orange; font-weight: bold;">เป้าหมาย เหลือจ่าย เป็นเงินรางวัล</p> </div>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ภาษีอากร ที่ส่วนราชการอื่นจัดเก็บให้ ➤ รายได้ที่กรุงเทพมหานครจัดเก็บเอง <p style="text-align: center; font-weight: bold;">สำนักงานเขต และสำนักงานคลัง</p> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;"> <p style="color: red; font-size: small;">ต้องการรายได้เพิ่ม ให้มากกว่าวงที่จะใช้</p> </div>
70,000 ล้านบาท	70,000 ล้านบาท



ข้อเสนอ



ควรมีคณะกรรมการประหยัดประจำหน่วยงาน
เพื่อควบคุมการใช้สาธารณูปโภค



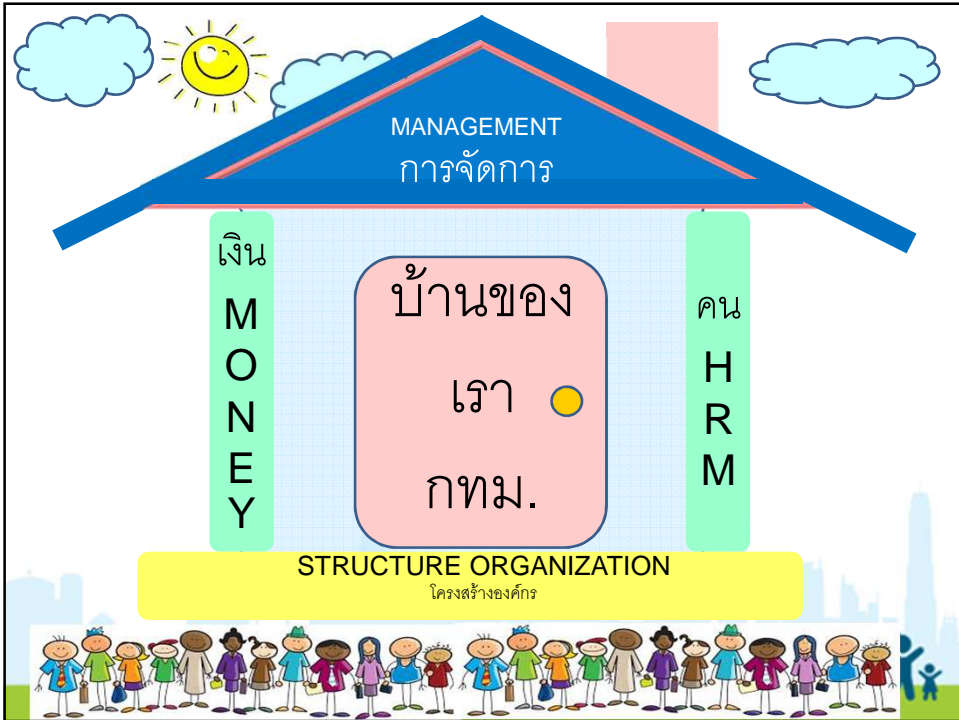
Think.



Act.



Save.



เครื่องมือในการทำงานของนักบริหารยุคใหม่

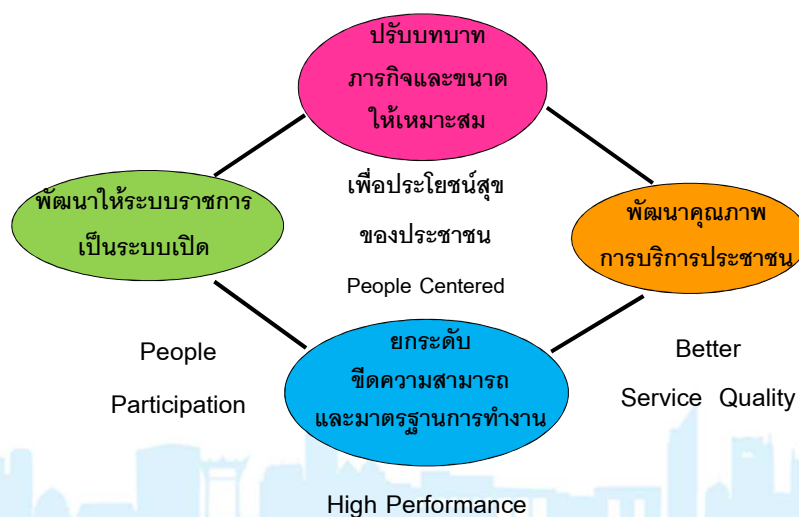
A P C : ผู้ช่วยปลัดกรุงเทพมหานคร (ว่าที่ ร.ต.เสวตชัย ทรัพย์บุญมี)

A = AUTHORITY (ต.ย. BTS ฯลฯ)

P = PROCESS (ต.ย. รถดับเพลิง ฯลฯ)

C = CONTENTS (ต.ย. ก่อสร้างศูนย์ฯ)

Rightsizing Organization



เครื่องมือในการทำงานของนักบริหารยุคใหม่
นักบริหารต้อง ...

CONNECTIVITY



เครื่องมือในการทำงานของนักบริหารยุคใหม่



ADAPTABILITY



ผู้นำที่ดี 13 ประการ

ศรัทธา	กล้าแพ้ว	แก้ปัญหา
รู้หน้าที่	สามัคคี	มีวินัย
มากน้ำใจ	ใฝ่รู้	ซื่อตรง
นำประชา อณามัยดี	กล้ารับผิดชอบ	กรอบประเพณี

Chief Change Officer : CCO

ผู้บริหารหน่วยงาน ต้องเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง

(Chief Change Officer : CCO)

เพราะความต้องการของประชาชน ตลอดจนสถานการณ์ต่าง ๆ
เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ผู้บริหารหน่วยงานจะทำงานแบบเก่า ๆ

โดยไม่เปลี่ยนแปลงย่อมยากจะตอบสนองความต้องการของ
ประชาชนได้ และไม่อาจบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการได้

Chief Change Officer : CCO

ผู้บริหารหน่วยงาน จึงควรทำหน้าที่เป็นผู้นำในการพัฒนา
ระบบงาน เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้เกิดสิ่งใหม่ ๆ (Innovation)
ที่เป็นประโยชน์หรือเป็นแนวคิดสร้างสรรค์

ผู้ช่วยผู้บริหารหน่วยงาน หัวหน้าฝ่าย ควรเป็นผู้ช่วยในการ
เปลี่ยนแปลงในแต่ละด้าน เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางสร้างสรรค์
หรือพัฒนา และสอดคล้องกับสภาพปัญหา และสถานการณ์ในปัจจุบันที่
เปลี่ยนแปลงไป

นายพงศ์ศักดิ์ คุ้ม สมนันต์ ผู้เคยดำรงตำแหน่งปลัดกรุงเทพมหานคร



จบการนำเสนอ

คำถาม..

..อภิปราย

ขอบคุณครับ

