

# การบริหารงบประมาณแนวใหม่

โดย นายยศศักดิ์ คงมาก

ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานคร

12 พฤศจิกายน 2558



ยศศักดิ์ คงมาก

ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ  
กรุงเทพมหานคร

## อบรม

- ผ.ร้อย อ.ส.กท. รุ่น 1
- กอ.รท. รุ่น 54
- น.บ. รุ่น 17
- ผ.ช.อ.เขต รุ่น 1
- น.ป.ส. รุ่น 49
- บ.ม.ช. รุ่น 4
- ม.ท.น.ร. รุ่น 3

## คุณวุฒิ

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

## ประวัติการรับราชการ

- เจ้าหน้าที่ทะเบียน งานทะเบียน
- เจ้าพนักงานปกครอง งานทะเบียน งานปกครอง
- เจ้าพนักงานปกครอง งานตำรวจเทศกิจ
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน
- หัวหน้าฝ่ายเทศกิจ (ดุสิต ลาดพร้าว พระนคร)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขต (สัมพันธวงศ์ ราชเทวี  
บางพลัด บางกะปิ)
- ผู้อำนวยการกองปกครองและทะเบียน
- ผู้อำนวยการสำนักงานปกครองและทะเบียน
- ผู้ช่วยปลัดกรุงเทพมหานคร
- ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานคร



## ประสบการณ์ทำงาน

- ❖ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ กทม. จำกัด
- ❖ สมาชิกสมัชชาแห่งชาติประจำกรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2549
- ❖ ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการการปกครองส่วนท้องถิ่น  
สภาผู้แทนราษฎร
- ❖ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการพิจารณากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ❖ กรรมการและนายทะเบียนสมาคมกีฬาไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ❖ อนุกรรมการและเลขานุการกิจการมูลนิธิใน กทม.  
สมาคมสันนิบาตมูลนิธิแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ❖ เลขานุการมูลนิธิกรุงเทพมหานคร
- ❖ เลขานุการมูลนิธิพระวิษณุกรรม
- ❖ เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองร่างระเบียบกฎหมาย



## องค์กร VS คนในองค์กร

องค์กร

คนในองค์กร

**แบบที่ 1**

**แบบที่ 2**

**แบบที่ 3**

**แบบที่ 4**

www.prachachat.net

### 10 ข้อเท็จจริง ชีวิตคนกรุงเทพฯ

กรุงเทพฯ เมืองน่าเที่ยว แต่ไม่น่าอยู่

กรุงเทพฯ ได้ที่ 1 เมืองน่าเที่ยว 4 ปีซ้อน แต่ได้อันดับ 102 เมืองน่าอยู่ จาก 104 ประเทศ

**10 ข้อเท็จจริง**

- กรุงเทพฯ มี 37 หน่วยงาน มีหน้าที่เกี่ยวกับการจราจร แต่ความเร็วเฉลี่ยของรถยนต์วิ่งบนถนนสายหลัก 16 กม./ชม. (เท่ากับความเร็วของจักรยานที่แนะนำให้ปั่นในเมือง)
- Airport Link ใช้งบฯ 3.3 หมื่นล้านบาท มีผู้โดยสารเฉลี่ยปีละ 7 ล้านคน < ที่คาดการณ์ไว้ 35 ล้านคน BRT ลงทุนไป 2.8 พันล้านบาท มีผู้โดยสาร 6 ล้านคน < ที่คาดการณ์ไว้ 13 ล้านคน
- กทม. มีเทศกิจ 3,200 คน มีอัตราส่วน 2 คนต่อ 1 ตร.กม. แต่คนกทม. ต้องเจอกับทางเท้าทรุดโทรม ร้านค้าแผงลอย มอเตอร์ไซด์อยู่บนฟุตบาท
- งบฯ ประชาสัมพันธ์ของ กทม. 377 ล้านบาท แต่เป็นการประชาสัมพันธ์โครงการของ กทม. หากตัดงบฯ 377 ล้านบาท จะได้จัดทำบัตรประชาชนบน BTS ได้อีก 100 จุด
- ค่าโดยสารรถไฟฟ้าของไทยแพงกว่าในเมืองอื่น เช่น ไทเป เกียว ลอนดอน และเชียงใหม่ เมื่อเทียบกับรายได้และค่าครองชีพ

www.prachachat.net

### 10 ข้อเท็จจริง ชีวิตคนกรุงเทพฯ

กรุงเทพฯ เมืองน่าเที่ยว แต่ไม่น่าอยู่

**10 ข้อเท็จจริง**

- กรุงเทพฯ มีพื้นที่สีเขียวใช้ได้จริงเพียง 2.2 ตร.ม. ต่อคน แตกต่างจากเว็บไซต์ของ สสส. ที่ระบุว่า กรุงเทพฯ มีพื้นที่สีเขียว 5 ตร.ม. ต่อคน คำนวณจากสำเนาทะเบียนบ้านที่มีอยู่ 5 ล้านคน แต่ตามสำมะโนประชากรมีคนอาศัยในกรุงเทพฯ 9 ล้านคน
- กทม. มีข้าราชการและลูกจ้าง 97,000 คน มากกว่าไซล 2 เท่า มากกว่าจากรีต้า 1.5 เท่า ต้องตั้งคำถามว่า เขาทำอะไรกันบ้าง?
- เกือบ 2 ใน 3 ของเด็กนักเรียนสังกัดโรงเรียน กทม. ตกวิชาเลขที่จัดสอบโดย PISA (การจัดสอบวัดผลระดับนานาชาติ) ซึ่งเป็นเกณฑ์ขั้นต้นที่นักเรียนควรรู้
- ทุกหน่วยงานใน กทม. มีผลการประเมินการปฏิบัติราชการอยู่ในระดับ "ดีมาก" ได้ใบนัล 1.5 เท่าของเงินเดือนทุกหน่วยงาน หรือประมาณ 2.3 พันล้านบาท
- อาคารศาลว่าการกรุงเทพมหานครแห่งใหม่ ยังไม่เสร็จ แม้ว่าจะดำเนินการก่อสร้างมา 20 ปี และใช้งบประมาณ 3 อาคาร อยู่ที่ 9,957 ล้านบาทแล้ว

## การบริหารรัฐกิจ

ECONOMY

EXTERNAL ENVIRONMENT

POLITICAL

INTERNAL ENVIRONMENT

POLITICAL/Policy

INPUT  
- MEN  
- Money  
- Materials  
- Management

CONVERSION  
PROCESS  
- POSDCoRB : Gulick Urwick  
- PDCA : Deming  
- POLC : Harwards  
- 7's : McKinsey

OUTPUT  
- EFFICIENCY  
- EFFECTIVENESS  
- ECONOMY  
- IMAGE

LAWSONGO


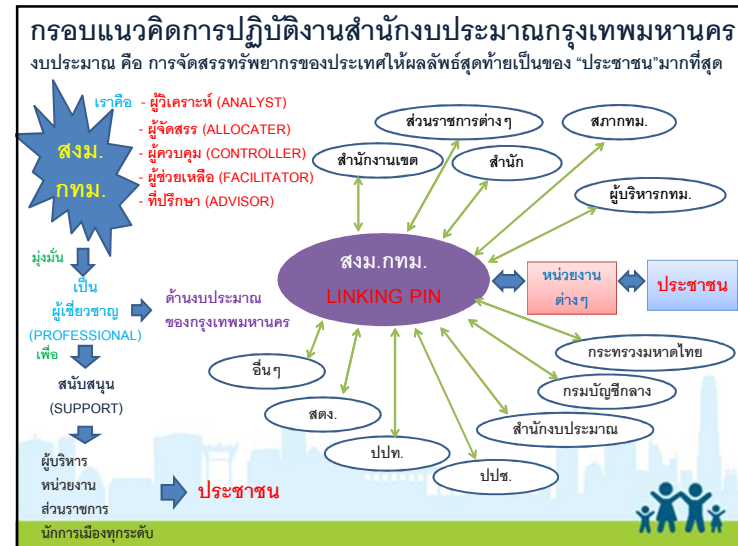
EMPLOYEPOPULATION

TECHNOLOGY

**GOOD GOVERNANCE**

## คำถามยอดฮิต

เงินรางวัล จะมีไหม ?  
เงินเพิ่มค่าครองชีพ จะมีไหม?  
เงินเดือนที่ปรับเพิ่ม เมื่อไหร่จะได้รับ?

## ศูนย์บริการงบประมาณ



**ผู้เชี่ยวชาญงบประมาณ**  
จันทร์-พุธ-ศุกร์  
เวลา 09.00 - 15.00 น.  
(ไม่พักกลางวัน)



## Delivery Service



กิจกรรมการออกตรวจเยี่ยมแบบเชิงรุก  
ณ สำนักงานเขตบางรัก  
วันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๕๗

กิจกรรมการออกตรวจเยี่ยมแบบเชิงรุก  
ณ สำนักงานศึกษา  
วันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๗

กิจกรรมการออกตรวจเยี่ยมแบบเชิงรุก  
ณ สำนักงานเขตสวนหลวง  
วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๗

กิจกรรมการออกตรวจเยี่ยมแบบเชิงรุก  
ณ สำนักงานเขตสวนหลวง  
วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๗

# งบประมาณ

ขอภัยแล้ว

ใช้ยิ่งยากกว่า !!



## งบประมาณเป็นเครื่องมือ ในการควบคุมงานของผู้บริหาร (Controlling)



## งบประมาณของกรุงเทพมหานคร



ตั้งแบบสมดุล ประมาณการรายรับ =  
งบประมาณรายจ่าย  
รายได้ที่ กทม.จัดเก็บเอง + รายได้  
ที่ส่วนราชการอื่นจัดเก็บให้

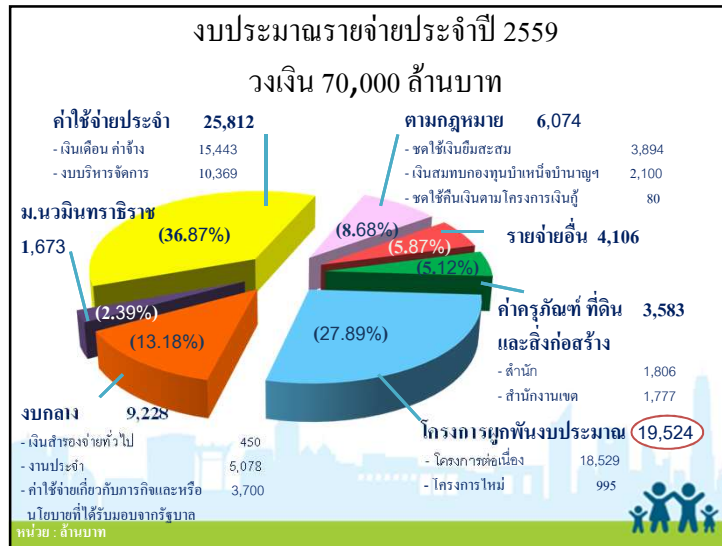


ได้รับตามสัดส่วน



## วงจรงบประมาณ (Budgeting Cycle)

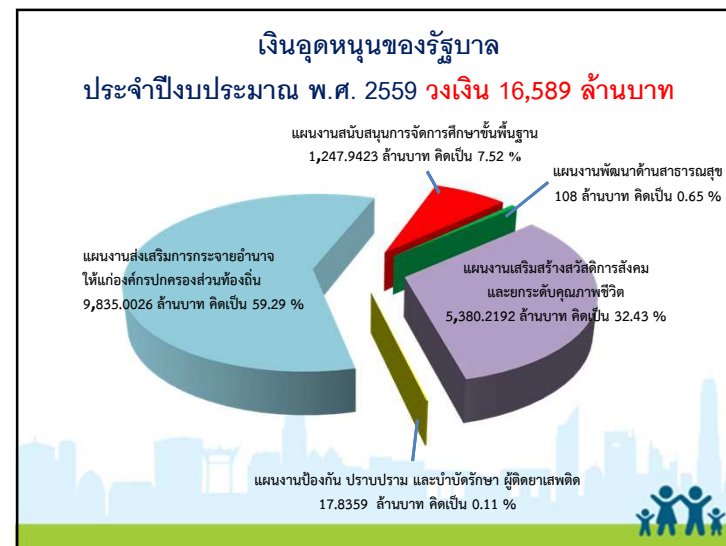
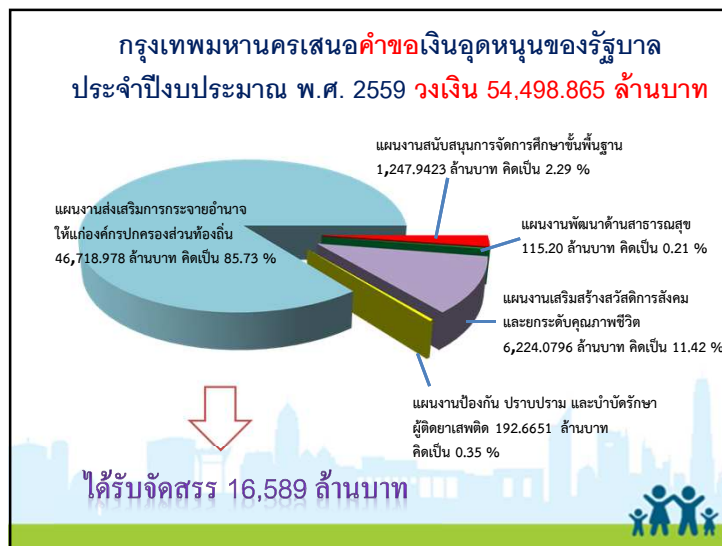




### สรุปบทเรียนการจัดทำงบประมาณปี 2559

จัดสรรงบประมาณไม่ได้ตามกรอบที่ให้

- ดัดงบประมาณงบกลาง รายการ**เงินรางวัล**สำหรับผลการปฏิบัติราชการประจำปี จำนวน 2,300 ล้านบาท
- ปรับลด**ค่าอาหารทำกรนอกเวลา** 10 %
- ดัดงบประมาณจัดซื้อ**ครุภัณฑ์ที่ไม่จำเป็น** เช่น โทรทัศน์, รถจักรยานยนต์ รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน (รถยนต์กระบะ 2 ตอน), รถโดยสาร 12 ที่นั่ง (รถตู้) เป็นต้น
- ค่าใช้จ่ายในการ**จัดงานวันสำคัญ**อนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรม ประเพณีไทย สำนักงานเขตละ 500,000 บาท
- ดัดงบบุ ศึกษาดูงาน ประชุม สัมมนา อบรม ณ **ต่างประเทศ**
- สภาฯ ดัดงบบุ การปรับปรุงถนน ตรอก ซอย **ที่ไม่ใช่ที่สาธารณะ**





### 1. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน 1,247.9423 ล้านบาท

➤ **โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน :**  
ค่าจัดการเรียนการสอน ค่าอุปกรณ์การเรียน ค่าเครื่องแบบนักเรียน ค่าหนังสือเรียน ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน




### 2. แผนงานพัฒนาด้านสาธารณสุข 108 ล้านบาท

➤ **โครงการส่งเสริมอาสาสมัครสาธารณสุข (อสม.) เชียงรุ๊ก :** สนับสนุนค่าตอบแทนให้แก่อาสาสมัครสาธารณสุขในการปฏิบัติงานสาธารณสุขเชิงรุก

### 3. แผนงานเสริมสร้างสวัสดิการสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต 5,380.2192 ล้านบาท

⇓ **โครงการสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการทางสังคมให้แก่ผู้พิการ สนับสนุนสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ เป็นเงิน 318.6048 ล้านบาท**



⇑ **โครงการสร้างหลักประกันด้านรายได้แก่ผู้สูงอายุ สนับสนุนสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ เป็นเงิน 5,061.6144 ล้านบาท**



### 4. แผนงานป้องกัน ปราบปราม และบำบัดรักษา ผู้ติดยาเสพติด 17.8359 ล้านบาท

➤ **โครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการบำบัดยาและสารเสพติด แก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่กรุงเทพมหานคร**




## 5. แผนงานส่งเสริมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 9,835.0026 ล้านบาท

ผลผลิตที่ 1 สิ่งแวดล้อมเมืองที่มีคุณภาพ	11.7947 ล้านบาท
ผลผลิตที่ 2 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของประชาชนที่ได้มาตรฐาน	588.5790 ล้านบาท
ผลผลิตที่ 3 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสาธารณสุข	213.1210 ล้านบาท
ผลผลิตที่ 4 โครงการสร้างพื้นฐานเพื่อการคมนาคม	690.4008 ล้านบาท
ผลผลิตที่ 5 บริการด้านคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน	492.1201 ล้านบาท
ผลผลิตที่ 6 นักเรียนในพื้นที่ที่ได้รับการศึกษา	7,838.9870 ล้านบาท



## ผลผลิตที่ 1 สิ่งแวดล้อมเมืองที่มีคุณภาพ 11.7947 ล้านบาท



▶ ดูแล บำรุงรักษาคูคลอง ให้เจ้าหน้าที่ของ กทม. เก็บขยะมูลฝอยในลำคลอง จำนวน 16 คลอง ตามที่ กทม. ได้รับการกำจัดถ่ายโอน



## ผลผลิตที่ 2 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนที่ ได้มาตรฐาน 588.5790 ล้านบาท



งานถ่ายโอนภารกิจ

- 1) เงินอุดหนุนเป็นเงินเดือนและค่าจ้างประจำ 488.4702 ล้านบาท
- 2) เงินอุดหนุนเป็นเงินเพิ่มพิเศษรายเดือนสำหรับผู้ปฏิบัติงานกู้ภัย 92.4240 ล้านบาท
- 3) เงินอุดหนุนเป็นค่ารักษาพยาบาล และค่าเล่าเรียนบุตร 7.6848 ล้านบาท



## ผลผลิตที่ 3 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสาธารณสุข 213.1210 ล้านบาท

- ▶ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ประกอบด้วย คณะแพทยศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาลัยพัฒนามหานคร และวิทยาลัยชุมชนเมืองแห่ง กรุงเทพมหานคร ซึ่งได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการผลิตแพทย์เพิ่มปีละ 50 คน พยาบาลปีละ 80 คน



### ผลผลิตที่ 4 โครงการสร้างพื้นฐานเพื่ออารคมนาคม

**690.4008 ล้านบาท**



**เงินอุดหนุนทั่วไป**  
งานสูบน้ำออกเขตกมชลประทานและการบำรุงรักษา 11.4658 ล้านบาท

**เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ**

1) ก่อสร้างขยายผิวจราจรของถนนสุทธาวาสและสะพานข้ามถนนเจริญสนิทวงศ์	85.2800	ล้านบาท
2) ต่อขยายสะพานอุโมงค์มิตรภาพข้ามคลองและยกระดับข้ามแยกศิริราช	176.0000	ล้านบาท
3) ก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. และประตูระบายน้ำคลองลาดพร้าว คลองบางบัว คลองถนน คลองสอง และคลองบางซื่อ จากบริเวณเขื่อนเดิมอุโมงค์ยักษ์พระรามเก้า-รวมค่าแรงไปทางประตูระบายน้ำคลองสองสายใต้	121.3300	ล้านบาท
4) ก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. พร้อมทางเดินริมคลองแสนแสบ บริเวณประตูระบายน้ำหนองจอก ถึงสุดเขต กทม. และคลองนครเนื่องเขต จากคลองแสนแสบถึงบริเวณคลองหลวงแพ่ง	52.0850	ล้านบาท
5) ก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา	244.2400	ล้านบาท

### ผลผลิตที่ 5 บริการด้านคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

**492.1201 ล้านบาท**



- สนับสนุนอาหารกลางวัน
- สนับสนุนสงเคราะห์คนชราบ้านบางแค 2
- บริการด้านการรับจดทะเบียนและออกใบอนุญาต
- บริการป้องกัน ควบคุม และแก้ไขปัญหาเอดส์
- สนับสนุนกิจกรรมศูนย์เด็กเล็ก
- สนับสนุนศูนย์บริการทางสังคมผู้สูงอายุต้นแบบ
- สนับสนุนอาหารเสริม (นม)
- เงินอุดหนุนเพื่อเป็นค่าตอบแทนเงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของผู้ปฏิบัติงานด้านสาธารณสุข

### ผลผลิตที่ 6 นักเรียนในพื้นที่ที่ได้รับการศึกษา

**7,838.987 ล้านบาท**

- เงินอุดหนุนเป็นค่าอาหารเสริม (นม) 492.492 ล้านบาท
- เงินอุดหนุนเป็นค่าอาหารกลางวัน 1,082.400 ล้านบาท
- เงินอุดหนุนเป็นเงินเดือนและค่าจ้างประจำ 6,264.095 ล้านบาท



### เงินอุดหนุนจากรัฐบาลไม่เพียงพอเบิกจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แผนงาน/รายการ	ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	ต้องใช้งบประมาณ กทม. สมทบ
แผนงานเสริมสร้างสวัสดิการสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต		
▪ เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	4,363,839,600	515,825,900
แผนงานส่งเสริมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		
▪ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนที่ได้มาตรฐาน (เงินเดือน ค่าจ้างประจำ เงินเพิ่มพิเศษรายเดือน ค่ารักษาพยาบาล และค่าเล่าเรียนบุตรของผู้ปฏิบัติงานผู้ภัย)	476,578,200	269,348,000
▪ บริการด้านคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน (ค่าตอบแทนอาสาสมัครผู้ดูแลเด็กในศูนย์เด็กเล็ก)	388,740,100	24,804,100
▪ นักเรียนในพื้นที่ที่ได้รับการศึกษา (เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่ารักษาพยาบาล บำเหน็จดำรงชีพ บำเหน็จ บำนาญ เงินทดแทนครู เงินช่วยเหลือบุตร เงินช่วยการศึกษาของบุตรของข้าราชการครู ข้าราชการครูบ้านนอก และลูกจ้างประจำสังกัด กทม.)	7,570,400,300	3,275,924,200

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กทม. ต้องใช้งบประมาณสมทบ รวมจำนวน 4,085,902,200 บาท  
หน่วย: บาท

## การติดตามงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2558



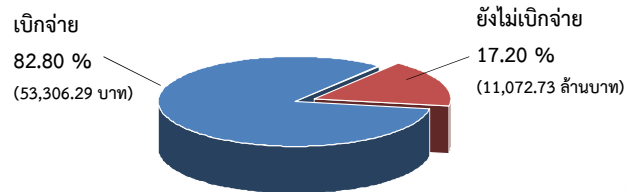
สำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานคร

## การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2558 (1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558)



**งบฯ กทม.** การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

งบประจำปี 65,000 ล้านบาท



- งบกลางที่อยู่ระหว่างอนุมัติจัดสรร 620.98 ล้านบาท

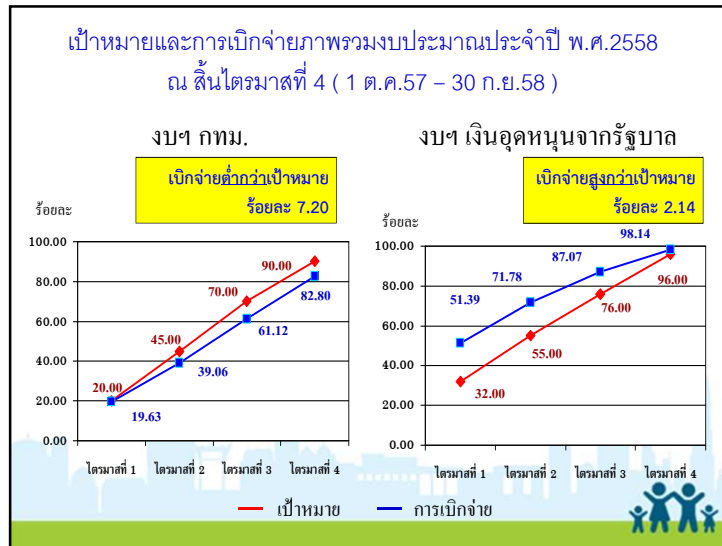
เป้าหมาย เบิกจ่ายภาพรวม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 90

**งบเงินอุดหนุนจากรัฐบาล** การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

งบเงินอุดหนุนจากรัฐบาล 15,068.00 ล้านบาท



เป้าหมาย เบิกจ่ายภาพรวม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 96



เปรียบเทียบเป้าหมายและผลการเบิกจ่ายงบประมาณ  
งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2558 และปี 2557  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ( 1 ต.ค.57- 30 ก.ย.58 )

แหล่งเงิน	ปี 2558		ปี 2557		ผลต่าง ปี 2558 กับ ปี 2557 + (สูง)/ - (ต่ำ)
	เป้าหมาย การเบิกจ่าย ไตรมาสที่ 4	เบิกจ่าย ร้อยละ	เป้าหมาย การเบิกจ่าย ไตรมาสที่ 4	เบิกจ่าย ร้อยละ	
งบฯ กทม.	90.00 <small>(ต่ำกว่าเป้าหมาย 7.20)</small>	82.80	90.00 <small>(ต่ำกว่าเป้าหมาย 6.74)</small>	83.26	- 0.46
งบฯ เงินอุดหนุน จากรัฐบาล	96.00 <small>(สูงกว่าเป้าหมาย 2.14)</small>	98.14	95.00 <small>(สูงกว่าเป้าหมาย 0.48)</small>	95.48	+ 2.66

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ( 1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58 )

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
1	สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร	99.81	94.40
2	สำนักงานเลขาธิการสภากรุงเทพมหานคร	99.05	80.50
3	สำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานคร	99.01	97.86
4	สำนักพัฒนาสังคม	97.60	73.68
5	สำนักการแพทย์	94.86	94.86
6	สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร	94.69	89.18
7	สำนักการคลัง	94.07	89.62
8*	สำนักอนามัย	92.92	94.37
9	สำนักงานเลขานุการผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร	87.37	84.40
10	สำนักการจราจรและขนส่ง	84.36	71.86

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ( 1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58 )

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
11	สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล	83.35	76.64
12*	สำนักสิ่งแวดล้อม	80.11	87.17
13	สำนักวัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว	74.74	73.16
14	สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	72.80	68.06
15	สำนักการโยธา	71.56	69.21
16*	สำนักการระบายน้ำ	71.12	72.49
17*	สำนักเทศกิจ	70.25	83.18
18	สำนักการศึกษา	66.33	49.74
19	สำนักผังเมือง	55.41	40.64

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
1	สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย	99.63	91.61
2	สำนักงานเขตพระนคร	99.11	96.77
3	สำนักงานเขตลาดพร้าว	98.97	87.76
4	สำนักงานเขตวังทองหลาง	98.64	92.62
5	สำนักงานเขตบางซื่อ	98.43	90.42
6	สำนักงานเขตภาษีเจริญ	98.39	95.65
7	สำนักงานเขตยานนาวา	98.31	89.73

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
8	สำนักงานเขตบางพลัด	98.28	89.40
9	สำนักงานเขตบางคอแหลม	98.22	96.03
10	สำนักงานเขตราชบุรีบูรณะ	98.20	75.45
11	สำนักงานเขตสายไหม	98.05	88.13
12	สำนักงานเขตห้วยขวาง	97.85	88.92
13	สำนักงานเขตปทุมวัน	97.41	93.46
14	สำนักงานเขตประเวศ	97.17	93.38
15*	สำนักงานเขตสาทร	97.05	99.23

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
16	สำนักงานเขตหนองจอก	96.73	93.69
17	สำนักงานเขตสัมพันธวงศ์	96.70	96.45
18	สำนักงานเขตบางรัก	96.63	93.10
19	สำนักงานเขตวัฒนา	96.31	95.22
20	สำนักงานเขตคลองสาน	96.21	85.23
21	สำนักงานเขตคลองเตย	95.93	90.18
22	สำนักงานเขตคลองสาน	95.65	85.87

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
23	สำนักงานเขตคลองสามวา	95.63	92.53
24	สำนักงานเขตธนบุรี	95.57	88.28
25	สำนักงานเขตลาดกระบัง	95.55	85.07
26	สำนักงานเขตราชเทวี	95.45	84.20
27	สำนักงานเขตมีนบุรี	95.28	87.63
28*	สำนักงานเขตทุ่งครุ	95.09	95.48
29	สำนักงานเขตดินแดง	95.01	91.83

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
30	สำนักงานเขตบางบอน	94.85	81.86
31	สำนักงานเขตบางกอกใหญ่	94.55	87.28
32	สำนักงานเขตสะพานสูง	94.53	83.86
33	สำนักงานเขตพระโขนง	94.49	93.35
34	สำนักงานเขตคันนายาว	94.48	87.33
35	สำนักงานเขตบางกอกน้อย	93.93	86.73
36	สำนักงานเขตดุสิต	93.86	90.11



งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
37	สำนักงานเขตบางกะปิ	93.59	86.22
38	สำนักงานเขตหนองแขม	93.54	87.83
39	สำนักงานเขตบางขุนเทียน	93.11	89.77
40	สำนักงานเขตทวีวัฒนา	92.92	82.80
41	สำนักงานเขตบางแค	92.76	90.27
42	สำนักงานเขตพญาไท	92.50	87.80
43	สำนักงานเขตป้อมปราบ	92.14	84.99



งบฯ กทม. การเบิกจ่ายภาพรวมงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 – 30 ก.ย.58)

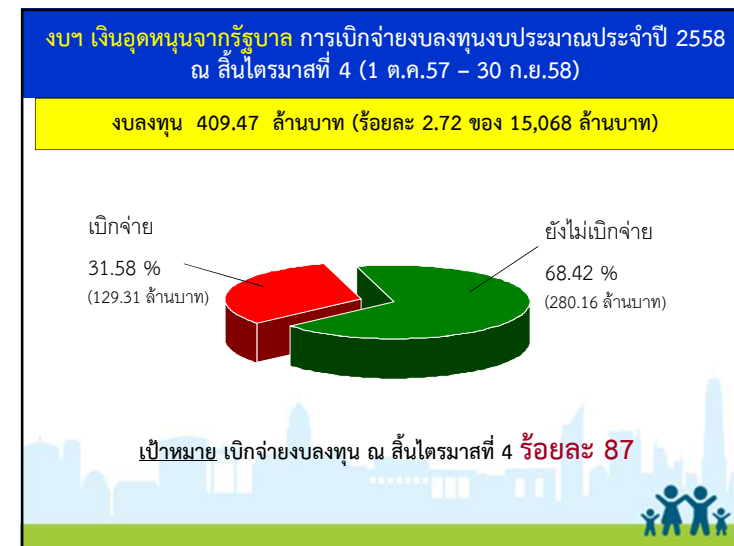
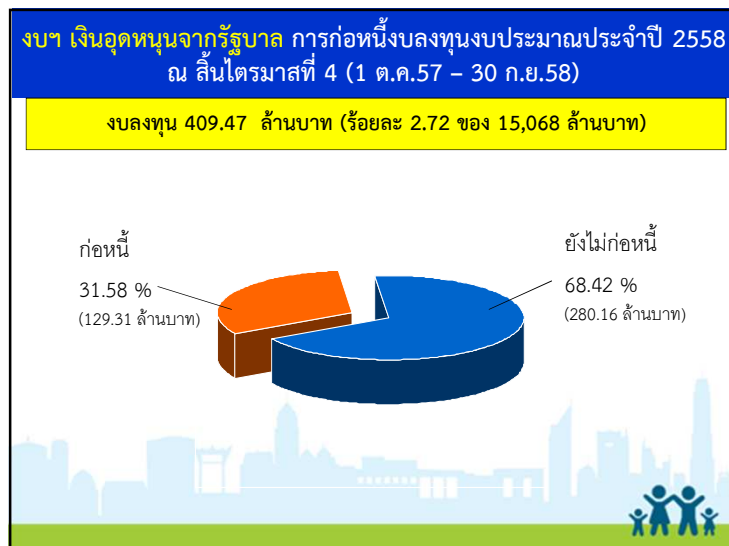
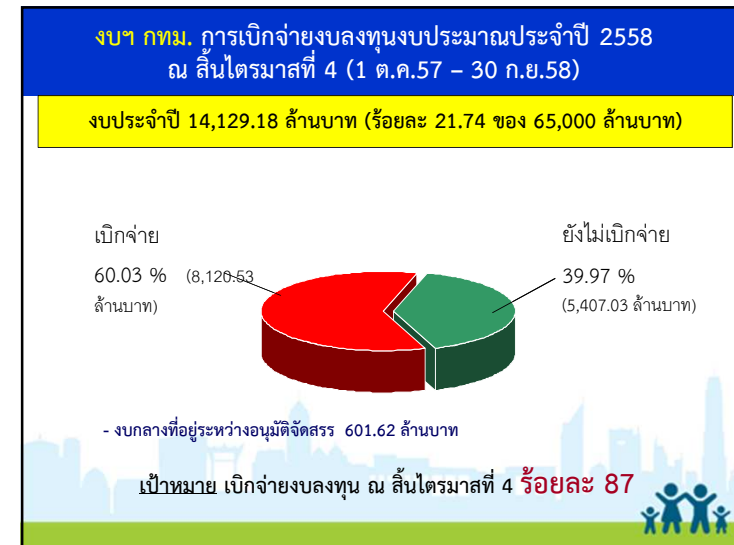
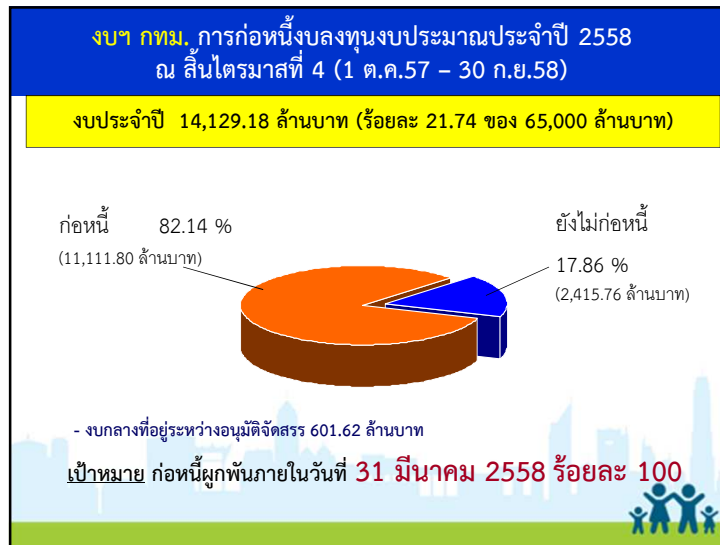
ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
44	สำนักงานเขตบางเขน	91.78	85.33
45	สำนักงานเขตจอมทอง	91.35	84.50
46	สำนักงานเขตหลักสี่	91.13	88.91
47	สำนักงานเขตดอนเมือง	90.90	85.39
48	สำนักงานเขตจตุจักร	90.32	87.20
49	สำนักงานเขตสวนหลวง	89.65	82.40
50*	สำนักงานเขตบางนา	79.45	96.42



สำนักงานประมาณกรุงเทพมหานคร

## การก่อกำเนิดและการเบิกจ่ายงบลงทุน งบประมาณประจำปี 2558 (1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558)







งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
1	สำนักงานเขตบางซื่อ	100.00	44.89
2	สำนักงานเขตสายไหม	100.00	69.84
3	สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย	100.00	81.21
4	สำนักงานเขตประเวศ	98.63	76.10
5	สำนักงานเขตวังทองหลาง	96.80	85.36
6	สำนักงานเขตลาดพร้าว	95.90	53.43
7	สำนักงานเขตคลองสามวา	94.82	86.61
8	สำนักงานเขตภาษีเจริญ	93.55	59.84
9	สำนักงานเขตบางคอแหลม	92.76	63.44
10	สำนักงานเขตสัมพันธวงศ์	91.42	45.50

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
11	สำนักงานเขตห้วยขวาง	89.82	61.73
12	สำนักงานเขตบางกอกน้อย	89.21	29.60
13	สำนักงานเขตพระนคร	88.21	35.47
14	สำนักงานเขตลาดกระบัง	86.20	38.07
15	สำนักงานเขตตลิ่งชัน	85.22	62.60
16	สำนักงานเขตราชบุรีบูรณะ	85.07	20.52
17	สำนักงานเขตมีนบุรี	84.76	49.30
18*	สำนักงานเขตหนองจอก	84.04	91.07
19	สำนักงานเขตบึงกุ่ม	83.19	57.27
20	สำนักงานเขตบางรัก	82.77	51.98

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
21	สำนักงานเขตบางพลัด	82.30	21.33
22	สำนักงานเขตยานนาวา	81.45	39.40
23	สำนักงานเขตสะพานสูง	78.96	59.53
24*	สำนักงานเขตทุ่งครุ	78.81	85.43
25	สำนักงานเขตบางแค	78.65	76.47
26	สำนักงานเขตบางบอน	76.33	49.80
27	สำนักงานเขตดินแดง	72.28	37.10
28*	สำนักงานเขตคันนายาว	71.85	72.64
29	สำนักงานเขตปทุมวัน	69.96	37.95
30	สำนักงานเขตคลองสาน	68.59	37.32

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบลงทุนงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
31	สำนักงานเขตบางกอกใหญ่	67.55	51.11
32*	สำนักงานเขตสาทร	67.48	99.66
33*	สำนักงานเขตบางขุนเทียน	66.82	85.20
34	สำนักงานเขตทวีวัฒนา	66.32	37.25
35	สำนักงานเขตจอมทอง	65.77	26.09
36	สำนักงานเขตพระโขนง	65.50	51.40
37	สำนักงานเขตหนองแขม	64.87	59.60
38	สำนักงานเขตดอนเมือง	59.88	35.34
39*	สำนักงานเขตวัฒนา	57.61	66.91
40	สำนักงานเขตหลักสี่	54.45	46.45

งบฯ กทม. การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2558  
ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.58)

ลำดับ ที่	หน่วยงาน	การเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ	
		ปี 2558	ปี 2557
41	สำนักงานเขตราชเทวี	53.68	45.84
42	สำนักงานเขตบางกะปิ	50.21	43.64
43*	สำนักงานเขตธนบุรี	49.14	55.35
44*	สำนักงานเขตบางเขน	47.88	58.73
45*	สำนักงานเขตคูสิต	43.32	54.36
46*	สำนักงานเขตคลองเตย	35.30	79.80
47*	สำนักงานเขตจตุจักร	31.47	47.16
48	สำนักงานเขตสวนหลวง	26.68	25.98
49*	สำนักงานเขตพญาไท	25.30	59.28
50*	สำนักงานเขตบางนา	15.87	75.15

การกันเงินงบประมาณไว้เบิกเหลือปี 2557-2558

หน่วย : ล้านบาท

	ปีงบประมาณ 2558 (65,000 ล้านบาท)	ปีงบประมาณ 2557 (70,000 ล้านบาท)	เปรียบเทียบ ปี 2558 กับ ปี 2557 (+) เพิ่ม / (-) ลด
ยอดกันเงินฯ (กรณีมีหนี้ผูกพัน)	5,465.87	7,536.81	-2,070.94
ยอดกันเงินฯ (กรณีไม่มีหนี้ผูกพัน)	3,760.19	3,807.10	-46.91

ปีงบประมาณ 2557 รวมงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม 5,000 ล้านบาท

ยืมเงินสะสม ปีงบประมาณ 2557-2558

	ปี 2558	ปี 2557
ยอดรวม	7,392,726,276.68 บาท	4,248,239,252.48 บาท
ทดแทน งบฯ กรุงเทพมหานคร	5,872,042,328.34	3,724,480,521.21
• ค่าจัดงาน	1,340,518,780.15	2,204,956,080.71
• เงินเดือน ค่าจ้าง	954,229,376.54	66,201,590.00
• ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือข้าราชการลูกจ้าง	728,500,000.00	530,000,000.00
• บ้านหนึ่งบ้านอายุ ช.ค.บ. ข้าราชการ ลูกจ้าง	2,776,915,640.00	900,000,000.00
• อื่นๆ เช่น ค่าตอบแทนครูที่เลี้ยง ค่าตอบแทนที่ดิน	71,878,531.65	23,322,850.50
ทดแทน งบฯ เงินอุดหนุนรัฐบาล	1,520,683,948.34	523,758,731.27
• เงินเดือน ค่าจ้าง ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือ ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา	146,856,349.00	523,758,731.27
• เงินเดือน ค่าจ้าง บ้านหนึ่งบ้านอายุ ค่าซ่อมแซมสถานพินิจ สปป.	221,586,105.66	0
• ค่าจัดงาน	402,512,265.68	0
• เบี้ยความพิการและเบี้ยผู้สูงอายุ	749,729,228.00	0

แนวทางการบริหารงบประมาณ  
ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2559

## ปีงบประมาณ 2559

ตามหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ กท 1902/828 ลงวันที่ 27 ส.ค. 2558

ปลัดกรุงเทพมหานครให้ทุกหน่วยงานถือปฏิบัติ

➤ **หาตัวผู้รับจ้าง (เมื่อข้อบัญญัติฯผ่านวาระ 2-3)**  
ตั้งแต่วันที่ 27 ส.ค. 2558

➤ **ลงนามสัญญา เมื่อข้อบัญญัติฯ งบประมาณรายจ่าย**  
ประจำปี 2559 **มีผลใช้บังคับ และหน่วยงานได้รับอนุมัติเงิน**  
**ประจำงวดแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558**



http://www.matchon.co.th

# มติชน

วันจันทร์ที่ 17 สิงหาคม พุทธศักราช 2558 ปีที่ 38 ฉบับที่ 13672 ราคา 10 บาท

## เซ็นจีดีพี-อัดงบลงทุน1ล้านล.

# 1ตค.ต้องเบิก

หนังสือเวียนจีชรก. 'คลัง' ให้นายราชการ-รสก.เร่ง  
ทำแผนพร้อมจัดซื้อ-จัดจ้าง  
ทันที 1 ต.ค. ดันเบิกจ่ายลงทุน  
ไตรมาสแรกปีงบประมาณ 59  
อัตรา 15% (อ่านต่อหน้า 12)

ต่อยอดบอลไทยฮิต  
ดึง'สาวก'เที่ยวตจว.

## การอนุมัติเงินประจำงวด

### งวดอัตโนมัติ

หน่วยงานไม่ต้องส่งหนังสือขออนุมัติเงินประจำงวดแต่ให้  
ดำเนินการขออนุมัติเงินประจำงวดผ่านระบบ MIS 2 ก่อน  
วันเริ่มต้นงวดที่หนึ่ง 15 วัน (15 ก.ย. 2558) ดังนี้



## การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดอัตโนมัติ ให้ 4 หมวด ดังนี้

### 1. หมวดค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ

- (1) รายการที่หน่วยงานจำเป็นต้องก่อกำหนดผู้กพันทั้งจำนวน
- (2) ส่วนที่เหลือจาก (1)

- สำนัก พิจารณาให้ไม่เกิน 1 ใน 3 ของงบประมาณหลังปรับโอน
- สำนักงานเขต พิจารณาให้ไม่เกิน 2 ใน 3 ของงบประมาณหลังปรับโอน



## การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดอัตโนมัติ ให้ 4 หมวด ดังนี้

### 2. หมวดเงินอุดหนุน

- (1) ทุนอาหารกลางวันนักเรียน
- (2) ค่าอาหารเช้าของนักเรียนในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร



## การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดอัตโนมัติ ให้ 4 หมวด ดังนี้

### 3. หมวดรายจ่ายอื่น 24 รายการ

ตามแนวทางฯ บริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559

### 4. หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง

พิจารณาให้ครุภัณฑ์ที่มีราคามาตรฐานครุภัณฑ์

ตามที่สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี

หรือสำนักการคลัง กรุงเทพมหานครเป็นผู้กำหนด



## การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดไม่อัตโนมัติ ให้หน่วยงานจัดส่งเอกสารคำขออนุมัติเงินประจำงวด โดยให้หัวหน้าหน่วยงานหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจลงนามรับรองเอกสาร ดังนี้

### 1. หมวดค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ

1. แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ (ตามแบบที่แนบ)
2. ระเบียบกรุงเทพมหานครที่เกี่ยวข้อง
3. รายการค่าอาหารทำการนอกเวลา
  - ให้แนบแผนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการให้อยู่ภายในวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 ที่ สงม. ได้ประทับตราแล้ว
  - กรณีมีการปรับแผนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการให้ถือปฏิบัติตามหนังสือสำนักงานกฎหมายและคดี ที่ กท 0405/3631 ลงวันที่ 21 พ.ค. 2550
    - ไม่เปลี่ยนแปลงวงเงินงบประมาณ หัวหน้าหน่วยงานมีอำนาจในการปรับแผน
    - เพิ่มวงเงินงบประมาณ ให้หน่วยงานส่งแผนฯ มาที่ สงม. เสนอ ป.กท. อนุมัติ



## การอนุมัติเงินประจำงวด

งวดไม่อัตโนมัติ

### 2. หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง

#### 2.1 ค่าครุภัณฑ์

1. แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (แบบ ง. 202)
2. รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์ที่มีผู้มีอำนาจจัดซื้อจัดจ้างให้ความเห็นชอบ
3. การจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ให้ใช้เกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะเฉพาะพื้นฐานครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร



## การอนุมัติเงินประจำงวด

### งวดไม่อัตโนมัติ

#### 2.2 ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

##### (1) กรณีสามารถก่อกู้ผูกพันได้ภายในไตรมาสที่ 1

1. แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (แบบ ง. 202)
2. ข้อกำหนดเฉพาะงาน
3. ใบประมาณราคา
4. ผังบริเวณ และแผนที่โดยสังเขป
5. หนังสือรับรองการเป็นที่สาธารณะ และกรณีเป็นที่ประชาชนใช้สอยร่วมกันให้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร ระเบียบกรุงเทพมหานคร กฎหมายเกี่ยวกับที่ดิน และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือสำนักงานกฎหมายและคดี ที่ กท 0405/169 ลงวันที่ 12 ก.พ. 2551



## การอนุมัติเงินประจำงวด

### งวดไม่อัตโนมัติ

#### 2.2 ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

##### (2) กรณีไม่สามารถก่อกู้ผูกพันได้ภายในไตรมาสที่ 1 ให้หน่วยงานดำเนินการตามข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง การพัสดุฯ จนได้ตัวผู้รับจ้างและทราบวงเงินที่แน่นอนแล้วจึงเสนอขออนุมัติเงินประจำงวด

1. แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (แบบ ง. 202)
2. ข้อกำหนดเฉพาะงาน
3. ใบประมาณราคา
4. ใบราคากลาง
5. ผังบริเวณ และแผนที่โดยสังเขป
6. หนังสือรับรองการเป็นที่สาธารณะ และกรณีเป็นที่ประชาชนใช้สอยร่วมกันให้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร ระเบียบกรุงเทพมหานคร กฎหมายเกี่ยวกับที่ดิน และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือสำนักงานกฎหมายและคดี ที่ กท 0405/169 ลงวันที่ 12 ก.พ. 2551

7. หนังสืออนุมัติจ้าง พร้อมระบุวันครบกำหนดยื่นราคา



## การอนุมัติเงินประจำงวด

### งวดไม่อัตโนมัติ

#### 3. หมวดเงินอุดหนุน

ให้ขออนุมัติเงินประจำงวดตามความจำเป็น พร้อมแสดงรายละเอียดค่าใช้จ่าย แต่ละรายการ

#### 4. หมวดรายจ่ายอื่น ขอลงเงินงวดแบบรวมครั้งเดียวในแต่ละงวด (package)

ให้เสนอขออนุมัติเงินประจำงวดของทุกรายการ/ โครงการในแต่ละงวดตามกิจกรรมในคราวเดียวกัน โดยแบ่งเป็น 3 งวด ตามแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่จะดำเนินการในงวดนั้น ๆ และ/หรือแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน โดยแสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายแต่ละรายการ พร้อมแนบโครงการต้นฉบับ และรายละเอียดประกอบ (แล้วแต่กรณี)



## การโอนและเปลี่ยนแปลงรายละเอียดงบประมาณ

มิให้โอนงบประมาณเหลือจ่าย  
หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ  
หมวดค่าจ้างชั่วคราว  
ไปดำเนินการใดๆ



## การโอนและเปลี่ยนแปลงรายละเอียดงบประมาณ

กรณีขอโอนเปลี่ยนแปลงไปตั้งรายการจ่ายใหม่  
หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ให้หน่วยงาน  
ส่งคำขอถึงสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร  
ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559



## คืนงบกลาง ภายใน 7 วัน

ในรายการที่ก่อนนี้ผู้กผันรายจ่ายหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง  
หมวดเงินอุดหนุน และหมวดรายจ่ายอื่น รวมทั้งได้รับอนุมัติให้ยกเลิก  
ดำเนินการ หากมีงบประมาณคงเหลือให้โอนเข้างบกลาง รายการ  
เงินสำรองจ่ายทั่วไป กรณีถูกเงินหรือจำเป็น อย่างช้าไม่เกิน 7 วัน  
นับจากวันที่ได้ก่อนนี้ผู้กผันแล้ว หากพ้นกำหนดให้สำนักงบประมาณ  
กรุงเทพมหานครจัดทำใบขอและอนุมัติโอนงบประมาณรายจ่ายดังกล่าว  
เข้างบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายทั่วไป กรณีถูกเงินหรือจำเป็น หรือโอน  
ไปดำเนินการในเรื่องที่มีความจำเป็นเร่งด่วน หรือตามนโยบายของผู้บริหาร  
กรุงเทพมหานคร และให้หน่วยงานชี้แจงเหตุผลให้ปลัดกรุงเทพมหานคร  
ทราบ



## การขออนุมัติจัดสรรงบกลาง

ให้หน่วยงานเสนอเรื่องขอจัดสรรงบประมาณต่อปลัดกรุงเทพมหานคร  
เพื่อพิจารณาสั่งการ ภายในวันที่ 31 ก.ค. 2559 ยกเว้น การขอจัดสรร  
งบประมาณเพื่อดำเนินการดังต่อไปนี้ ไม่ต้องเสนอปลัดกรุงเทพมหานคร  
ให้ส่งสำนักงบประมาณฯ โดยตรง

1. ค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ
2. ค่าสาธารณูปโภคและค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์
3. ค่างานส่วนที่เพิ่มตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K)
4. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร
5. ภาวะผูกพันที่ค้างจ่ายตามกฎหมาย



## คณะกรรมการพิจารณา

### การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี

- |  |              |
|--|--------------|
| 1. รองปลัดกรุงเทพมหานคร ที่กำกับดูแลสำนักงบประมาณฯ | ประธาน       |
| 2. ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณฯ                       | รองประธาน    |
| 3. รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณฯ                    | กรรมการ      |
| 4. ผู้อำนวยการกองวิเคราะห์งบประมาณ 1-4             | กรรมการ      |
| 5. ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน                  | กรรมการ      |
| สำนักงบประมาณฯ                                     | และเลขานุการ |

เพื่อพิจารณาความจำเป็นในการขอจัดสรรเงินของหน่วยงานต่าง ๆ

ประชุมทุกวันจันทร์ เวลา 13.30 น.



ทั้งนี้ ให้ผู้อำนวยการสำนัก / ผู้อำนวยการเขต / หัวหน้าส่วนราชการ รับผิดชอบ ตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแล ให้เจ้าหน้าที่ถือปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อบัญญัติ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ อย่างเคร่งครัด



## การติดตามและประเมินผล

### งบประมาณกรุงเทพมหานคร

- 1) ให้หัวหน้าหน่วยงานกำกับเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติงานทุกขั้นตอนผ่านระบบ MIS 2
- 2) ให้ทุกหน่วยงานจัดส่งแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (แบบ ง.202) ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี รายการ/โครงการ เฉพาะหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และหมวดรายจ่ายอื่น รวมทั้งงบประมาณกันเงินเหลือมอบปี แบบไม่มีหนี้ผูกพันทุกรายการ/โครงการ ให้สำนักงบประมาณ กรุงเทพมหานคร ภายในเดือนตุลาคม 2558



## การติดตามและประเมินผล

### งบประมาณกรุงเทพมหานคร

- 3) ให้ทุกหน่วยงานเร่งดำเนินการก่อนนี้ผูกพันและเบิกจ่ายงบประมาณ รายจ่ายประจำปี และงบประมาณกันเงินไว้เบิกเหลือมอบปี

○ ก่อนนี้ผูกพัน งบประมาณประจำปี งบลงทุน กำหนดเป้าหมายไว้ ร้อยละ 100 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558

○ ก่อนนี้ผูกพัน งบกันเงินเหลือมอบปีแบบไม่มีหนี้ผูกพัน กำหนดเป้าหมายไว้ ร้อยละ 100 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558

หากไม่สามารถดำเนินการได้ ให้ชี้แจงเหตุผลความจำเป็นต่อ ป. กทม.



## การติดตามและประเมินผล

### งบประมาณกรุงเทพมหานคร

หน่วย : ร้อยละ

ไตรมาสที่	เป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุน		เป้าหมายการเบิกจ่ายภาพรวม	
	รายไตรมาส	สะสม ณ สิ้นไตรมาส	รายไตรมาส	สะสม ณ สิ้นไตรมาส
1	29	29	32	32
2	26	55	23	55
3	19	74	21	76
4	13	87	20	96



## การติดตามและประเมินผล

**การกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปี** ตามระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน และการตรวจเงิน พ.ศ. 2555

- **ก่อนนี้ผูกพันแล้ว** และมีวงเงินตั้งแต่ 50,000 บาทขึ้นไป ไม่สามารถเบิกเงินได้ทันสิ้นปีงบประมาณ **สามารถกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปีได้ ไม่เกินสิ้นปีงบประมาณถัดไป**
- **ยังไม่ก่อนนี้ผูกพัน**
  - ต้องขออนุมัติกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปีจาก ผ.ว. กทม. สามารถขอกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปีได้ อีก 6 เดือน นับจากวันสิ้นปีงบประมาณ
  - หากก่อนนี้ผูกพันไม่ทันภายใน 6 เดือน ให้ขอขยายเวลาเบิกจ่ายเงินต่อ ผ.ว. กทม.
- **การกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปี ทั้งกรณีก่อนนี้ผูกพันแล้ว และยังไม่ก่อนนี้ผูกพัน ให้ขยายเวลาได้ไม่เกินปีงบประมาณถัดไป เว้นแต่มีความจำเป็น ให้เสนอขอความเห็นชอบจากสภากรุงเทพมหานคร**



## การติดตามและประเมินผล

### เงินอุดหนุนรัฐบาล

- 1) ให้หน่วยงานที่ได้รับงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาลดำเนินการตามแนวทางการบริหารงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาลประจำปี 2559 ตามที่ ผ.ว. กทม. สั่งการ
- 2) การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 กำหนดเป้าหมายในภาพรวม ร้อยละ 96 งบลงทุนร้อยละ 87 และให้เบิกจ่ายตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณตามที่สำนักงบประมาณกำหนด
- 3) ให้ทุกหน่วยงานรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 ทุกรายการ / โครงการ / ผลผลิต / กิจกรรม และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากกรมบัญชีกลางให้กันเงินและขยายการกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปี ภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน



## การติดตามและประเมินผล

- ให้สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร ติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน และรายงานผลให้ปลัดกรุงเทพมหานครทราบ
- ให้มีคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ โดยมีรองปลัดกรุงเทพมหานครที่กำกับดูแลสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร เป็นประธาน เพื่อติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย



## งบกลางของ สนง. เขต

ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา ถนน

ตรอก ซอย และสิ่งสาธารณประโยชน์

เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

สำนักงานเขตละ 5,000,000 บาท

ตั้งทีมงานโยธา หมวดย่อยอื่น



หลักเกณฑ์การใช้งบฯ ของสำนักงานเขตฯ ละ 5 ล้านบาท  
ตามหนังสือที่ กท 1902/02846 ลว. 2 ต.ค. 2558

1. วัตถุประสงค์สำหรับใช้แก้ไขปัญหาค่าใช้จ่ายความเดือดร้อนของประชาชน โดยส่วนรวมเป็นการเร่งด่วนเฉพาะหน้า ในกรณีที่มีผู้อำนวยการเขต ออกตรวจพื้นที่ตามนโยบายของ ผว. กทม. และ ตามที่ ป. กทม. สั่งการ
2. การดำเนินการต้องถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบัญญัติ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้
3. งบประมาณตั้งไว้ที่ฝ่ายโยธา สำนักงานเขต หมวดย่อยจ่ายอื่น รายการ ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาถนน ตรอก ซอย และสิ่งสาธารณประโยชน์ เพื่อแก้ไขปัญหาค่าใช้จ่ายความเดือดร้อนของประชาชน
4. ให้เบิกจ่ายในลักษณะค่าใช้จ่ายหรือค่าวัสดุ เพื่อซ่อมแซมบำรุงรักษาถนน ตรอก ซอย และสิ่งสาธารณประโยชน์ รวมทั้งการซ่อมแซมสิ่งก่อสร้าง



- เทินชอย
- การใช้จ่ายงบประมาณยกนี้ ให้ สนข. ถือปฏิบัติว่าเป็นการใช้จ่ายสำหรับซ่อมแซมถนน ตรอก ซอย ที่มีลักษณะการซ่อมแซมเล็ก ๆ น้อยๆ เท่านั้น หากเป็นการซ่อมแซมที่ต้องจ้างเหมาปรับปรุงซ่อมแซม ไม่อยู่ในเกณฑ์การใช้จ่ายงบประมาณยกนี้

  
น/ตท.ธช

(นายจุมพล สำเภาพล)  
รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร  
ปฏิบัติราชการแทนผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร



ปี 2558 สำนักงานเขตละ 2 ล้านบาท

100 ล้านบาท ใช้งบ 64.93 ล้านบาท คงเหลือ 35.07 ล้านบาท

หน่วย: บาท

ที่	สำนักงานเขต	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ
1	สำนักงานเขตประเวศ	1,999,674.00	326.00
2	สำนักงานเขตสวนหลวง	1,999,570.00	430.00
3	สำนักงานเขตสาทร	1,999,235.00	765.00
4	สำนักงานเขตดุสิต	1,999,145.00	855.00
5	สำนักงานเขตจตุจักร	1,999,065.00	935.00
6	สำนักงานเขตบางแค	1,998,396.00	1,604.00
7	สำนักงานเขตบึงกุ่ม	1,997,830.00	2,170.00
8	สำนักงานเขตสะพานสูง	1,996,602.00	3,398.00
9	สำนักงานเขตหนองจอก	1,996,540.00	3,460.00
10	สำนักงานเขตดอนเมือง	1,996,027.00	3,973.00



ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2558

ปี 2558 สำนักงานเขตละ 2 ล้านบาท

100 ล้านบาท ใช้งบ 64.93 ล้านบาท คงเหลือ 35.07 ล้านบาท

หน่วย: บาท

ที่	สำนักงานเขต	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ
11	สำนักงานเขตคลองสาน	1,994,176.00	5,824.00
12	สำนักงานเขตบางกอกใหญ่	1,993,964.00	6,036.00
13	สำนักงานเขตลาดกระบัง	1,991,149.00	8,851.00
14	สำนักงานเขตห้วยขวาง	1,988,081.16	11,918.84
15	สำนักงานเขตบางบอน	1,980,870.00	19,130.00
16	สำนักงานเขตพระนคร	1,960,057.00	39,943.00
17	สำนักงานเขตราชบุรีบูรณะ	1,957,413.00	42,587.00
18	สำนักงานเขตภาษีเจริญ	1,931,797.75	68,202.25
19	สำนักงานเขตบางขุนเทียน	1,908,775.17	91,224.83
20	สำนักงานเขตทุ่งครุ	1,847,282.50	152,717.50



ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2558

## ปี 2558 สำนักงานเขตละ 2 ล้านบาท

100 ล้านบาท ใช้ 64.93 ล้านบาท คงเหลือ 35.07 ล้านบาท  
หน่วย: บาท

ที่	สำนักงานเขต	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ
21	สำนักงานเขตจอมทอง	1,843,895.45	156,104.55
22	สำนักงานเขตคลองสาน	1,817,696.00	182,304.00
23	สำนักงานเขตบางเขน	1,747,100.00	252,900.00
24	สำนักงานเขตวังทองหลาง	1,729,902.00	270,098.00
25	สำนักงานเขตบางซื่อ	1,692,300.00	307,700.00
26	สำนักงานเขตสายไหม	1,628,750.00	371,250.00
27	สำนักงานเขตพระโขนง	1,609,945.00	390,055.00
28	สำนักงานเขตลาดพร้าว	1,571,990.00	428,010.00
29	สำนักงานเขตบางคอแหลม	1,364,619.00	635,381.00
30	สำนักงานเขตมีนบุรี	1,349,995.00	650,005.00

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2558



## ปี 2558 สำนักงานเขตละ 2 ล้านบาท

100 ล้านบาท ใช้ 64.93 ล้านบาท คงเหลือ 35.07 ล้านบาท  
หน่วย: บาท

ที่	สำนักงานเขต	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ
31	สำนักงานเขตบางนา	1,330,500.00	669,500.00
32	สำนักงานเขตทวีวัฒนา	1,170,228.00	829,772.00
33	สำนักงานเขตคลองสามวา	1,100,000.00	900,000.00
34	สำนักงานเขตสัมพันธวงศ์	875,344.00	1,124,656.00
35	สำนักงานเขตหนองแขม	789,161.00	1,210,839.00
36	สำนักงานเขตวัฒนา	670,370.00	1,329,630.00
37	สำนักงานเขตธนบุรี	629,640.00	1,370,360.00
38	สำนักงานเขตคันนายาว	495,160.00	1,504,840.00
39	สำนักงานเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย	397,234.00	1,602,766.00
40	สำนักงานเขตคลองเตย	337,566.00	1,662,434.00

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2558



## ปี 2558 สำนักงานเขตละ 2 ล้านบาท

100 ล้านบาท ใช้ 64.93 ล้านบาท คงเหลือ 35.07 ล้านบาท  
หน่วย: บาท

ที่	สำนักงานเขต	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ
41	สำนักงานเขตพญาไท	330,000.00	1,670,000.00
42	สำนักงานเขตราชเทวี	297,630.00	1,702,370.00
43	สำนักงานเขตปทุมวัน	197,500.00	1,802,500.00
44	สำนักงานเขตบางกอกน้อย	167,957.00	1,832,043.00
45	สำนักงานเขตบางรัก	98,497.19	1,901,502.81
46	สำนักงานเขตหลักสี่	86,000.00	1,914,000.00
47	สำนักงานเขตบางพลัด	64,200.00	1,935,800.00
48	สำนักงานเขตยานนาวา	-	2,000,000.00
49	สำนักงานเขตบางกะปิ	-	2,000,000.00
50	สำนักงานเขตดินแดง	-	2,000,000.00

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2558



Before

After





## งบกลางของสำนักงานเขต

ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา  
ปรับปรุงและเพิ่มพื้นที่สีเขียว

6 เกณฑ์ สำนักงานเขตละ

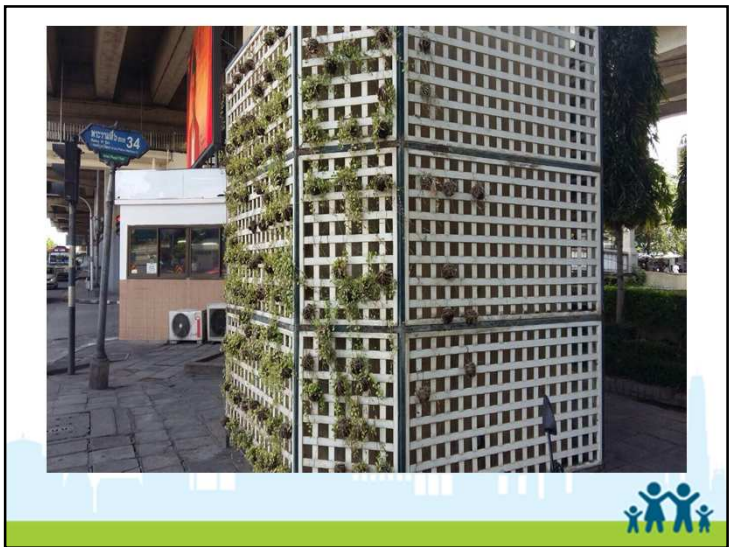
375,000 บาท                      525,000 บาท

675,000 บาท                      975,000 บาท

1,275,000 บาท                      1,575,000 บาท

ตั้งทีมงานปลูกและบำรุงรักษาต้นไม้ หมวดย่อยจ่ายอื่น





**งบกลาง**

**รหัส 28**

**เงินสำรองค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเขต**

(ใช้ได้ทุกหมวดรายจ่าย ยกเว้น เงินเดือน ค่าจ้าง  
ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ปรับปรุง  
ซ่อมแซม ถนน ตรอก ซอย และสิ่งก่อสร้าง)

350,000,000 บาท

**ขอจัดสรรภายใน 31 พ.ค. 2559**

## งบกลาง

รหัส 70

ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม  
ถนน ตรอก ซอย และสิ่งก่อสร้าง  
(รวมซ่อมแซมศูนย์สาธารณสุข)

400,000,000 บาท

ขอจัดสรรภายใน 31 มี.ค. 2559



## งบกลาง

รหัส 53

เงินสำรองสำหรับค่าใช้จ่ายด้านการศึกษา  
(ซ่อมแซมโรงเรียน)

150,000,000 บาท

ขอจัดสรรภายใน 31 มี.ค. 2559





## งบกลาง

รหัส 81

ค่าใช้จ่ายเพิ่มประสิทธิภาพ  
การปฏิบัติงานของสำนักงานเขต  
ศูนย์บริการกรุงเทพมหานคร  
(Bangkok Service Center)

50,000,000 บาท



## งบกลาง

รหัส 27

เงินสำรอง

สำหรับค่าซ่อมแซมยานพาหนะ  
(รวมซ่อมรถดับเพลิง)

230,000,000 บาท



งบฯ ค่าใช้จ่ายโครงการ

ชุมชนสุขภาวะที่ยั่งยืน

200,000,000 บาท

(สำนักงานเขตจะได้รับโอน  
จากสำนักพัฒนาสังคม)



งบฯ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม  
อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน

## อพปร.

หลักสูตรหลัก 64,100 บาท

หลักสูตรทบทวน 41,500 บาท



เตรียมการจัดทำงบประมาณ ปี 2560

## งบฯ เงินอุดหนุนรัฐบาล

ให้ทุกหน่วยงานส่งคำขอตั้งงบประมาณ ฯ

ภายในวันที่ **30 ตุลาคม 2558**

(งบฯ ปี 2559 ภายในวันที่ 23 พ.ย. 2557)



เตรียมการจัดทำงบประมาณ ปี 2560

## งบฯ กรุงเทพมหานคร

ให้ทุกหน่วยงานส่งคำขอตั้งงบประมาณ ฯ

ภายในวันที่ **29 มกราคม 2559**

คาดว่าจะตั้งงบฯ ปี 2560 จำนวน 77,000 ล้านบาท

(เพิ่ม 10% ของงบฯ ปี 2559)

เน้นการทำงานงบประมาณแบบมีส่วนร่วม



# e-market

# e-Bidding

# e-GP

เริ่ม 18 เมษายน 2559



**ข้อเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาทางการเงินของ กทม.**

Balance Sheet (งบดุล)	
Uses of Funds	Sources of Funds
<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 7 หมวดรายจ่าย                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ</li> <li>- หมวดค่าจ้างชั่วคราว</li> <li>- หมวดค่าตอบแทน วัสดุ และวัสดุ</li> <li>- หมวดค่าสาธารณูปโภค</li> <li>- หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง</li> <li>- หมวดเงินอุดหนุน</li> <li>- หมวดรายจ่ายอื่น</li> </ul> </li> </ul> <p>ใช้จ่ายอย่างคุ้มค่า &amp; ต้องประหยัด</p> <p>เป้าหมาย เหลือจ่ายเป็นเงินว่างเปล่า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ภาษีอากร ที่ส่วนราชการอื่นจัดเก็บให้</li> <li>➢ รายได้ที่กรุงเทพมหานครจัดเก็บเอง</li> </ul> <p>สำนักงานเขต และสำนักงานคลัง</p> <p>ต้องการรายได้เพิ่มให้มากกว่าวงบ่งจะใช้</p>
70,000 ล้านบาท	70,000 ล้านบาท

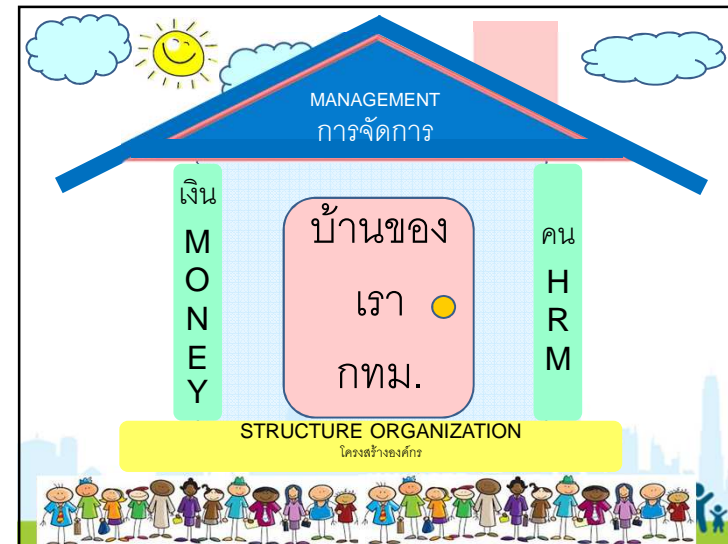
**ข้อเสนอ**

ควรมีคณะกรรมการประหยัดประจำหน่วยงาน เพื่อควบคุมการใช้สาธารณูปโภค

Think. Act. Save.

**เสนอ**

**โครงการไม่ป่วย ช่วยชาติ**




**เครื่องมือในการทำงานของนักบริหารยุคใหม่**

A P C : ผู้ช่วยปลัดกรุงเทพมหานคร (ว่าที่ ร.ต.เศวตชัย ทรัพย์บุญมี)

A = AUTHORITY (ต.ย. BTS ฯลฯ)

P = PROCESS (ต.ย. รถดับเพลิง ฯลฯ)

C = CONTENTS (ต.ย. ก่อสร้างศูนย์ฯ)




**เครื่องมือในการทำงานของนักบริหารยุคใหม่**

นักบริหารต้อง ...

**CONNECTIVITY**




**เครื่องมือในการทำงานของนักบริหารยุคใหม่**

**ADAPTABILITY**




## ผู้นำที่ดี 13 ประการ

ศรัทธา	กล้าแพ้	แก้ปัญหา
รู้หน้าที่	สามัคคี	มีวินัย
มากน้ำใจ	ใฝ่รู้	ซื่อสัตย์
นำประสา	กล้ารับผิดชอบ	กรอบประเพณี
อนามัยดี		

## Chief Change Officer : CCO

ผู้บริหารหน่วยงาน ต้องเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง  
(Chief Change Officer : CCO)

เพราะความต้องการของประชาชน ตลอดจนสถานการณ์ต่าง ๆ  
เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ผู้บริหารหน่วยงานจะทำงานแบบเก่า ๆ  
โดยไม่เปลี่ยนแปลงย่อมยากจะตอบสนองความต้องการของ  
ประชาชนได้ และไม่อาจบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการได้

## Chief Change Officer : CCO

ผู้บริหารหน่วยงาน จึงควรทำหน้าที่เป็นผู้นำในการพัฒนา  
ระบบงาน เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้เกิดสิ่งใหม่ ๆ (Innovation)  
ที่เป็นประโยชน์หรือเป็นแนวคิดสร้างสรรค์

ผู้ช่วยผู้บริหารหน่วยงาน หัวหน้าฝ่าย ควรเป็นผู้ช่วยในการ  
เปลี่ยนแปลงในแต่ละด้าน เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางสร้างสรรค์  
หรือพัฒนา และสอดคล้องกับสภาพปัญหา และสถานการณ์ในปัจจุบันที่  
เปลี่ยนแปลงไป

นายพงศ์ศักดิ์ สุขสันต์ ผู้เคยดำรงตำแหน่งปลัดกรุงเทพมหานคร



ตีน กับ ตา



**ตีน** กับ **ตา** อยู่กันมาแสนมาสุข  
มาวันหนึ่ง**ตีน**ทะเลสิ่งเอ๋ยปรัชญา  
**ตีน**ช่วยพาตาไปที่ต่างๆ  
เพราะฉะนั้นดวงตาจึงประวิง  
**ตา**ได้ฟัง**ตีน**คุยไมก็หมั่นได้  
ว่าที่ตีนเดินเห็นได้ก็เพราะตา  
เพราะฉะนั้นตาจึงสำคัญกว่า  
สรุปได้ว่า**ตามีค่าสูงกว่าตีน**

จะนั่งดูยืนเดินเพลินหนักหนา  
ว่ามีคุณแก่ตาเสียจริงๆ  
**ตา**จึงได้ชมนางและสรรพสิ่ง  
ว่า**ตีน**นี่เป็นสิ่งที่ควรบูชา  
จึงร้องบอกออกไปด้วยโศกา  
ดูมรรคาเศษแก้วหนามไม่ตา**ตีน**  
**ตีน**ไม่ควรจะมาคิดดูหมิ่น  
ทั่วธานี**นทรตีน**ไปได้ก็เพราะตา



## ตีน กับ ตา

ตีนได้ฟังให้คลังแค้นแสนจะโกรธ  
เพราะอวดดีคุยเบ่งเก่งกว่าตา  
ตาเห็นตีนทำเก่งแรงกระโดด  
ตีนพาตาดลาล้มทั้งกัมเมย  
ทั้ง ตา ตีน ก็ตายหาไปหมดสิ้น  
แถมมีปากกว้างกินอย่างหึงผยอง  
ลูกขึ้นเกิดแขนขาและหน้าแข้ง  
ใช้สมองใช้ทุกส่วนด้วยหัวใจ

แรงกระโดดออกไปไกลหน้าผา  
ดวงชีวาจะดับไปไม่รู้เลย  
ก็พิโรธแรงระงับหลับตาเฉย  
ตกผาเลยตายหาทั้ง ตา ตีน  
เหลือแต่ลิ้นเลียได้ให้สยอง  
เพียงสนองกลุ่มตนพวกคนเลว  
ลูกขึ้นเกิดแตกแขนง ตีน ตา ใหม่  
เพื่อพาไทยให้สุขทุกเมื่อเอ๋ยฯ



# จบการนำเสนอ

## คำถาม..

## ..อภิปราย

# ขอบคุณครับ



## ขับร้อง เพลงสามัคคีชุมนุม




สำนักงานคณะกรรมการกรุงเทพมหานคร

...พวกเรา เหล่ามาชุมนุม  
ต่างกุมใจรัก สัมครสมาน  
ล้นมิตร จิตชื่นบาน  
สราญเริงอยู่ ทุกผู้ทุกนาม



สำนักงานประมงกรุงเทพมหานคร

...อันความ กลมเกลียว  
กันเป็นใจเดียว ประเสริฐศรี  
ทุกสิ่ง ประสงค์จงใจ  
จักเสร็จสมได้ ด้วยสามัคคี



สำนักงานประมงกรุงเทพมหานคร

...กิจใด ฤ ประสงค์มี  
ร่วมใจภักดีต่อพระจอมสยาม  
พร้อมพรีบ ดั่งมือเดียวยาม  
ยากเย็นเห็นง่าย บ่น่าย บ้าง



สำนักงานประมงกรุงเทพมหานคร

...อันความ กลมเกลียว  
กันเป็นใจเดียว ประเสริฐศรี  
ทุกสิ่ง ประสงค์จงใจ  
จักเสร็จสมได้ ด้วยสามัคคี



สำนักงานประมงกรุงเทพมหานคร

...ที่หนัก ก็จักเบาคลาย  
ที่อันตราย ก็ขจัดขัดขวาง  
ฉลองพระเดชบ้าง  
กะตะเวทิกุณ พระกรุณา



สำนักงานประมงกรุงเทพมหานคร

...อันความ กลมเกลียว  
กันเป็นใจเดียว ประเสริฐศรี  
ทุกสิ่ง ประสงค์จงใจ  
จักเสร็จสมได้ ด้วยสามัคคี



สำนักงานประมงกรุงเทพมหานคร

... ดนตรี ...  
...สามัคคีนี้แหละล้ำเลิศ  
จักชูชาติเชิด พระศาสนา  
สยามรัฐ จักวัฒนา  
ปรากฏเกียรติฟุ้งเฟื่อง  
กระเดื่องแดนดิน



สำนักงานประมงกรุงเทพมหานคร

...อันความ กลมเกลียว  
กันเป็นใจเดียว ประเสริฐศรี  
ทุกสิ่ง ประสงค์จงใจ  
จักเสร็จสมได้ ด้วยสามัคคี

\*\*\*\*\*

