



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานตรวจสอบภายใน (กลุ่มพัฒนางานตรวจสอบภายใน โทร. ๐ ๒๒๒๓ ๒๒๒๑ หรือโทร. ๑๓๗๒ โทรสาร ๐ ๒๒๒๕ ๑๓๕๘)

ที่ กท ๐๔๐๗/ ๑๖๙๙

วันที่ ๒๕ ส.ค. ๒๕๖๐

เรื่อง การปรับปรุงการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วม

เรียน ผู้อำนวยการเขต

พร้อมนี้ ขอส่งสำเนาหนังสือที่ กท ๐๔๐๗/๑๖๙๙ ลงวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๐

เรื่อง การปรับปรุงการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการตามที่ปลัดกรุงเทพมหานครได้โปรดสั่งการ ทั้งนี้ สำนักงานตรวจสอบภายในจะติดตามผลตามข้อสั่งการของปลัดกรุงเทพมหานครเพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานให้ปลัดกรุงเทพมหานครและผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครทราบต่อไป


(นางสาวอำภา นรนาถตระกูล)
ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรุงเทพมหานคร (สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร โทร. ๐ ๒๒๒๓ ๒๒๒๑ หรือโทร. ๑๙๗๒ โทรสาร ๐ ๒๒๒๕ ๑๙๕๘)

ที่ กท ๐๔๐๗/ ๙๓๔

วันที่ ๒๕ ธ.ค. ๒๕๖๐

เรื่อง การปรับปรุงการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วม

เรียน ผู้อำนวยการเขต

ด้วยสำนักงานตรวจสอบภายใน สำนักปลัดกรุงเทพมหานครได้รายงานผลการตรวจสอบการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วม เฉพาะการล้างทำความสะอาดท่อระบายน้ำและการขุดลอกคูคลองหรือเปิดทางน้ำไหล สำนักงานเขต จำนวน ๑๖ แห่ง รายละเอียดปรากฏตามรายงานผลการตรวจสอบที่แนบ

ดังนั้น เพื่อปรับปรุงการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในความรับผิดชอบของสำนักงานเขต จึงให้ดำเนินการ ดังนี้

๑. การจ้างเหมาขุดลอกคูคลอง หน่วยงานต้องดำเนินการตรวจสอบและวัดปริมาณงานขุดลอกคูคลองให้ถูกต้องกับปริมาณงานจริงที่เกิดขึ้น สามารถแสดงหลักฐานที่น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบย้อนหลังได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

แนวทางที่ ๑ ใช้การวัดความกว้าง ความยาวและความลึกของคูคลองที่ขุดลอก เป็นระยะ ๆ และจัดทำเอกสารแสดงการคำนวณปริมาณงาน (เอกสารหมายเลข ๑)

แนวทางที่ ๒ ใช้ภาษาชนะหรืออุปกรณ์ในการวัดปริมาณดิน เนื่องจากมีบางหน่วยงานแจ้งว่าไม่ได้ใช้วิธีการวัดความกว้างและความลึก เพื่อนำไปคูณกับระยะทางที่สามารถขุดลอกคูคลอง แต่จะใช้วิธีประมาณการจำนวนดินที่ผู้รับจ้างตักขึ้นมาใส่กระสอบ ดังนั้น ถ้าหน่วยงานจะเลือกใช้วิธีตามแนวทางที่ ๒ หน่วยงานควรดำเนินการ ดังนี้

- กำหนดภาษาชนะหรืออุปกรณ์ที่จะใช้ในการวัดปริมาณดินและแสดงให้เห็นว่า ภาษาชนะหรืออุปกรณ์ ๑ หน่วย มีปริมาตรเท่าใด (ภาษาชนะหรืออุปกรณ์ดังกล่าวบรรจุดินได้จำนวนเท่าใด)

- ในแต่ละวัน ให้ผู้ควบคุมงานบันทึกปริมาณดินที่ผู้รับจ้างขุดลอกได้ โดยใช้ภาษาชนะหรืออุปกรณ์ที่เลือกใช้เป็นเครื่องมือในการวัด รวมทั้งถ่ายภาพภาษาชนะหรืออุปกรณ์ที่บรรจุดินเพื่อประกอบการตรวจสอบและจ่ายเงิน

- เมื่อผู้รับจ้างดำเนินการแล้วเสร็จ ให้รวมปริมาณดินที่วัดได้ในแต่ละวันเพื่อให้ได้ยอดรวมทั้งหมด ใช้ประกอบการเบิกจ่ายเงินค่าจ้างต่อไป

๒. การจ้างเหมาเอกชนล้างทำความสะอาดท่อระบายน้ำ หน่วยงานต้องดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ หน่วยงานต้องควบคุมให้ผู้รับจ้างปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัดโดยไม่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับจ้าง

๒.๒ หน่วยงานต้องจัดเจ้าหน้าที่เข้าไปควบคุมคุณภาพการทำงานของผู้รับจ้างตลอดเวลาที่ผู้รับจ้างทำงาน

๒.๓ การวางแผนล้างทำความสะอาดท่อระบายน้ำ ทั้งในส่วนของการจ้างเหมาและการใช้แรงงานเขต ต้องคำนึงถึงความสะดวกของเวลาดำเนินการ กล่าวคือ ล้างทำความสะอาดท่อระบายน้ำในถนนสายหลักและซอยเชื่อมต่อให้เหมาะสม โดยประสานงานกับสำนักการระบายน้ำให้ทราบถึงกำหนดการดำเนินการในถนนสายหลัก เพื่อให้สำนักงานเขตสามารถกำหนดระยะเวลาดำเนินการในซอยเชื่อมต่อได้อย่างเหมาะสม

๓. การวางแผนป้องกันและการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมประจำปี

๓.๑ ต้องคำนึงถึงระยะเวลาที่เหมาะสม ดังนี้

๓.๑.๑ ระยะเวลา...

๓.๑.๑ ระยะเวลาที่เหมาะสมสำหรับการจ้างเหมาล้างทำความสะอาดท่อระบายน้ำ

- ท่อระบายน้ำในถนน ขอยที่เป็นจุดอ่อนน้ำท่วม ควรดำเนินการล้างให้แล้วเสร็จ ก่อนฤดูฝนในช่วงเดือนพฤษภาคม

- ท่อระบายน้ำในถนน ขอยที่ไม่ได้เป็นจุดอ่อนน้ำท่วมสามารถล้างได้หลังจาก เดือนพฤษภาคมเป็นต้นไป

- ท่อระบายน้ำที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางตั้งแต่ ๐.๓๐ - ๐.๘๐ เมตร ถนนที่มี ตลาดสดและมีการขายของบนทางเท้า ควรพิจารณาล้างให้ได้ ปีละ ๒ ครั้ง

- ท่อระบายน้ำทุกถนนทุกขอย ควรล้างให้ได้อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง เนื่องจาก มีเศษฝุ่น ดิน ทราย บนถนนตกหล่นลงไปทุกวันและถ้าเป็นช่วงหน้าฝนจะมีการตกของเศษฝุ่น ดิน ทราย ลงไป ในท่อเป็นจำนวนมาก โดยจะไหลลงไปตามน้ำฝนที่ตกลงมาชะล้าง

๓.๑.๒ ระยะเวลาที่เหมาะสมสำหรับการจ้างขุดลอกคูคลองเปิดทางน้ำไหล ควรดำเนินการในช่วงฤดูแล้ง ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนกรกฎาคม

๓.๒ หน่วยงานต้องกำหนดรายละเอียดในแผนป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมให้เหมาะสม ต่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะในหัวข้อ “เป้าหมาย” และ “ผลที่คาดว่าจะได้รับ” เพื่อใช้ประโยชน์ ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนฯ และนำผลการประเมินดังกล่าว ไปใช้ประโยชน์ในการวางแผน ในปีงบประมาณต่อไปให้เหมาะสมมากขึ้น

๔. การวางแผนจัดสรรแรงงานเขตประจำวันหน่วยงานต้องวางแผนการปฏิบัติงาน เพื่อจัดสรร แรงงานเขตให้ปฏิบัติงานล้างทำความสะอาดท่อระบายน้ำและเปิดทางน้ำไหลได้อย่างเหมาะสมและสามารถบรรลุ เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี (เอกสารหมายเลข ๒ และเอกสารหมายเลข ๓)

๔.๑ การวางแผนปฏิบัติงานประจำวัน หมายถึง การกำหนดกิจกรรมที่จะมอบหมายให้ บุคลากรปฏิบัติงานในแต่ละวันได้อย่างเหมาะสม กล่าวคือ จัดสรรวันทำการให้เหมาะสมกับปริมาณงาน เช่น ขอยที่มีขนาดยาวกว่า ย่อมต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการมากกว่าขอยที่มีขนาดสั้นกว่า เป็นต้น

๔.๒ การวางแผนปฏิบัติงานสามารถเปลี่ยนแปลงได้ หากมีเรื่องร้องเรียนหรือผู้บริหาร มอบหมายภารกิจเร่งด่วน ก็สามารถจัดสรรแรงงานไปปฏิบัติงานที่มีความสำคัญเร่งด่วนก่อนได้ แล้วจึงมาปฏิบัติ ภารกิจประจำที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานได้ (ไม่ได้หมายความว่า วางแผนแล้วต้องปฏิบัติงานตามแผน ห้ามเปลี่ยนแปลง จนบุคลากรไม่สามารถไปแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียนได้)

ทั้งนี้ การวางแผนปฏิบัติงานประจำวันจะเป็นประโยชน์ในการควบคุมการปฏิบัติงานสำหรับ ผู้บริหารในแต่ละระดับใช้ในการติดตามการปฏิบัติงานของบุคลากร ว่ามีความคืบหน้าเป็นอย่างไร ผลการ ดำเนินการเป็นอย่างไร มีปัญหาอุปสรรคหรือไม่ อย่างไร จักได้สั่งการให้ความช่วยเหลือได้อย่างเหมาะสมต่อไป

๕. หน่วยงานต้องจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำวันและควรแนบรูปถ่ายพร้อมรายละเอียด คำอธิบายที่สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานและการรายงานผลการดำเนินการตามแบบ สนน. ๐๑ และแบบ สนน. ๐๒ โดยอ้างอิงข้อมูลจากรายงานผลการปฏิบัติงานประจำวันและต้องรวมผลการดำเนินการทั้งหมด เพื่อรายงาน ตามรอบระยะเวลาที่สำนักการระบายน้ำกำหนด เพื่อความน่าเชื่อถือของข้อมูลผลการดำเนินการ

จึงเรียนมาเพื่อดำเนินการ


(นายภัทรธน์ ทรธรานนท์)
ปลัดกรุงเทพมหานคร

